



شرکت ملی نفت ایران

شرکت نفت خزر (سهامی خاص)

به شماره ثبت ۱۴۳۵۹۱

گزارش عملکرد هیئت مدیره شرکت نفت خزر

به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۲

فهرست

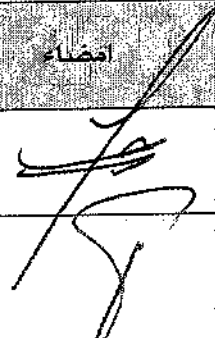
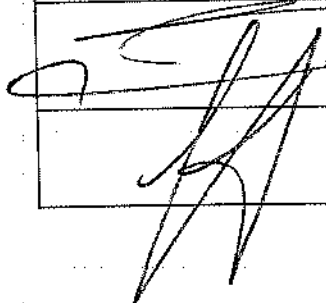
<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۲	بخش اول: معرفی شرکت
۶	بخش دوم: برنامه ها و اهداف شرکت
۱۴	بخش سوم: عملکرد شرکت در حوزه حفاری و تولید
۱۴	بخش چهارم: عملکرد اقتصادی و مالی
۱۹	بخش پنجم: عملکرد شرکت در حوزه پروژه ها
۲۲	بخش ششم: عملکرد شرکت در حوزه منابع انسانی
۲۷	بخش هفتم: سایر موارد

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت نفت خزر (سهامی خاص)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع عمومی، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه و کامل نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت منافع شرکت و در انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات با واقعیت های موجود منطبق بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کامل در این گزارش ارائه شده است و هیچ موردی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۳/۳/۷ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره	نماینده	سمت در هیئت مدیره	امضاء
سید عماد حسینی		رئیس هیئت مدیره	
فرخ ساکیانی	نفت خزر	عضو اصلی	
داود کرمانی	نفت خزر	عضو اصلی	
ایرج میرحسینی	نفت خزر	عضو اصلی	

بخش اول: معرفی شرکت

۱-۱- اطلاعات تأسیس

شرکت در تاریخ ۱۳۷۷/۶/۱۹ و طبق بند الف ماده ۵ قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران، به عنوان شرکت فرعی شرکت ملی نفت ایران تأسیس شده است. تاریخ ثبت شرکت ۱۳۷۷/۶/۱۹ و شناسه ملی شرکت ۱۰۱۰۱۸۶۵۶۰۸ می باشد.

۱-۲- دفتر مرکزی و محدوده عملیات شرکت

مرکز اصلی شرکت طبق اساسنامه تهران بوده و مراکز عملیاتی شرکت، استان های گلستان، مازندران و گیلان و محدوده دریای خزر می باشد که با تصویب مجمع عمومی می تواند شرکت های فرعی، شعب یا دفاتر و نمایندگی هایی در داخل و خارج از کشور تأسیس نماید.

۱-۳- فعالیت های اصلی

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۵ اساسنامه عبارت است از، انجام مأموریتها و اجرای قراردادهای در زمینه اکتشاف، توسعه و تولید نفت خام و گاز طبیعی و فرآوری و همچنین انتقال نفت خام و فرآورده های نفتی به مخازن و بنادر مربوط و بارگیری و وظائف دیگری که مجمع عمومی شرکت، در محدوده جغرافیایی دریای خزر بانضمام استان های گیلان، مازندران و گلستان تصویب نماید. شرکت فعالیت های خود را از ۱۳۷۷/۱۰/۱ آغاز نموده است. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش انجام عملیات تعمیرات دوره ای سکوی ایران امیرکبیر و سه فروند شناور کاسپین برای اخذ گواهی نامه های بازرسی و انجام عملیات حفاری چاه خشکی در منطقه صوفیکم بوده است.

۱-۴- صاحبان سهام

نام سهامدار	تعداد سهام	ارزش اسمی هر سهم- ریال	نوع سهام	ارزش اسمی کل سهم- ریال	درصد سهام
شرکت ملی نفت ایران	۲۷/۸۷۵	۱۰/۰۰۰ ریال	با نام	۲۷۸/۷۵۰/۰۰۰	۱۰۰
جمع کل	۲۷/۸۷۵	۱۰/۰۰۰ ریال		۲۷۸/۷۵۰/۰۰۰	۱۰۰

۵-۱- تغییرات سرمایه شرکت از بدو تأسیس تا کنون به شرح جدول زیر بوده است:

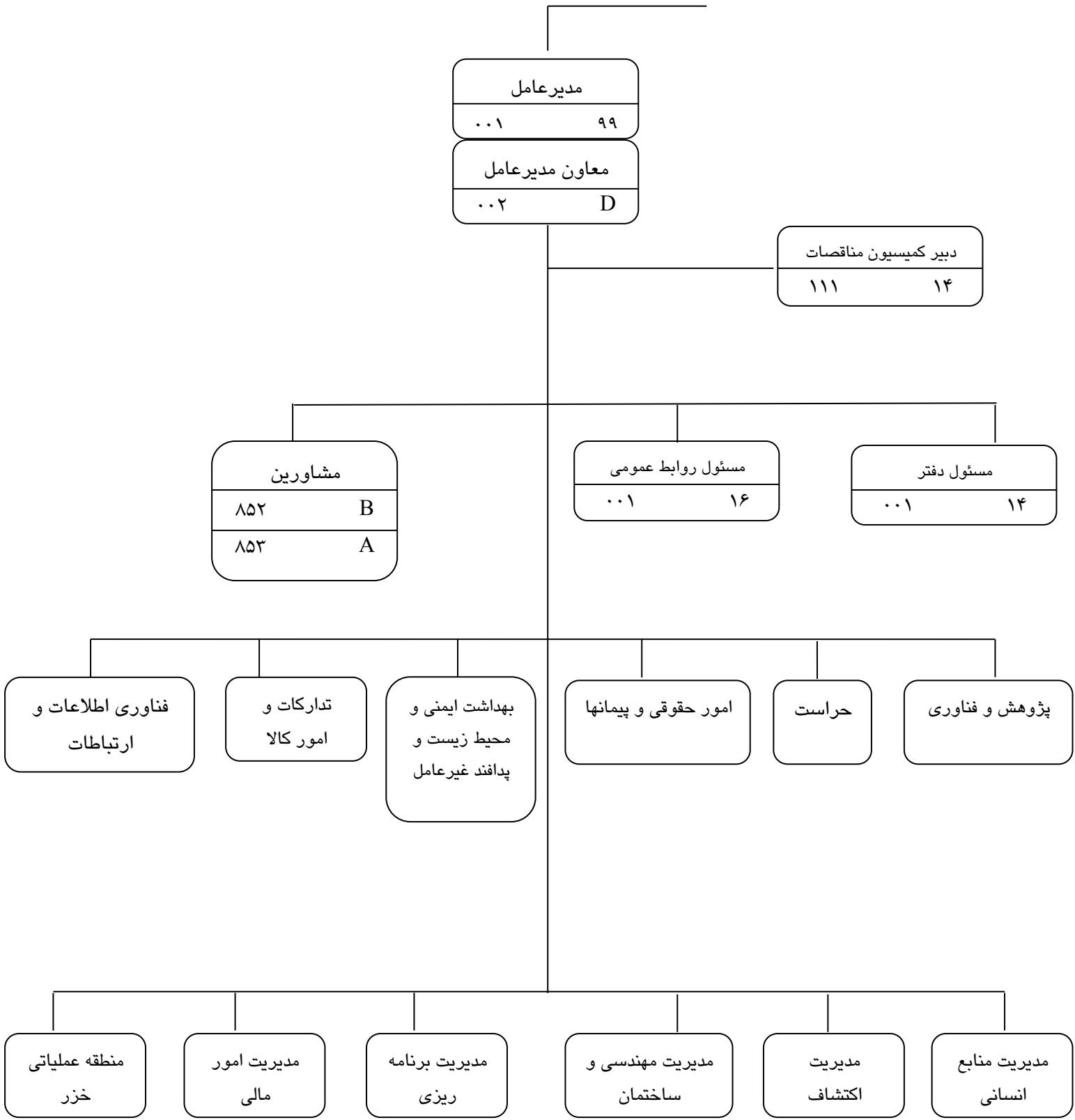
سال	مبلغ - ریال	شرح
	۲۷۸/۷۵۰/۰۰۰	سرمایه شرکت - ریال
	۱۳۸۴/۱۲/۲۲	تاریخ مصوبه مجمع عمومی فوق العاده به منظور افزایش سرمایه
	۱۳۸۵/۵/۳	تاریخ انتشار آگهی روزنامه رسمی

۶-۱- مشخصات اعضای هیات مدیره شرکت نفت خزر در سال ۱۴۰۲

ردیف	اسامی اعضای هیات مدیره	سمت در هیات مدیره	عضویت		مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	سابقه خدمت	تاریخ انتصاب	تاریخ انقضا	سمت در شرکت در صورت موظف بودن
			موظف	غیر موظف						
۱	سید عماد حسینی	رئیس هیات مدیره		✓	دکتری	مهندسی آینده پژوهی	۲۱	۱۳۹۷/۳/۲۷	۱۴۰۴/۴/۲۵	--
۲	کیومرث کرمی مقدم	عضو اصلی	✓		لیسانس	مهندسی نفت	۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۱۱	۱۴۰۲/۰۴/۲۵	مشاور مدیرعامل
۳	رامین خودآفرین	عضو علی البدل	✓		دکتری	مهندس شیمی	۲۴	۱۳۹۷/۴/۲۵	۱۴۰۲/۰۴/۲۵	رئیس مهندسی مخزن
۴	فرخ ساکبانی	عضو اصلی	✓		لیسانس	مهندسی برق الکترونیک	۳۱	۱۴۰۲/۴/۲۵	۱۴۰۴/۴/۲۵	سرپرست مهندسی و ساختمان
۵	ایرج میرحسینی	عضو اصلی	✓		دکتری	حسابداری	۲۲	۱۴۰۲/۴/۲۵	۱۴۰۴/۴/۲۵	مدیر امور مالی
۶	داوود کرمانی	عضو اصلی	✓		فوق لیسانس	حقوق	۳۵	۱۴۰۲/۴/۲۵	۱۴۰۴/۴/۲۵	رئیس امور حقوقی و پیمانها
۷	مهرداد اکبری دیوشلی	عضو علی البدل	✓		فوق لیسانس	مهندسی دریایی	۲۹	۱۴۰۲/۴/۲۵	۱۴۰۴/۴/۲۵	معاون مدیرعامل
۸	سید مجید مرتضوی	عضو علی البدل	✓		فوق لیسانس	مهندسی صنایع	۱۷	۱۴۰۲/۱۰/۱۷	۱۴۰۴/۴/۲۵	مدیر برنامه ریزی

۱-۷- نمودار سازمانی (نمودار سطح اول شرکت)

هیئت مدیره



۱-۸- گواهینامه ها و تأییدیه های جهانی

این شرکت در سال ۱۳۹۸ موفق به اخذ گواهینامه های جهانی استاندارد مدیریت یکپارچه IMS شامل ISO 9001:2015 و ISO/TS 29001:2010، ISO 14001:2015 و ISO 45001:2018 و راهنمای HSE-MS گردیده است. در حال حاضر قرارداد ۱۰۶۶-۰۵۴ با موضوع ممیزی ثبت و صدور گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه به مبلغ ۱۱۷۰ میلیون ریال مورخ ۱۴۰۱/۱۰ به مدت سه سال با شرکت آراین توف پاسارگاد منعقد گردیده و فعال است که پس از انجام ممیزی اصلی در اوایل خردادماه ۱۴۰۳ گواهینامه ها تمدید خواهد شد.

به منظور استقرار و نگهداشت استانداردهای فوق الذکر، قراردادی به شماره ۱۰۶۵-۰۵۴ با شرکت مهندسی طرح و توسعه راهبرد انرژی در سال ۱۴۰۱ منعقد گردیده است که به موجب این قرارداد، شرکت نفت خزر تا دی ماه سال ۱۴۰۳ از خدمات آموزشی و مشاوره شرکت مذکور جهت نگهداری و بهینه سازی سیستم های مدیریتی IMS و HSE-MS بهره خواهد برد.

۱-۹- مشخصات شرکت های فرعی و تابعه شرکت

شرکت نفت خزر از شرکت های فرعی شرکت ملی نفت ایران می باشد و فاقد شرکت تابعه است، لذا امکان تکمیل جدول مربوطه وجود ندارد.

بخش دوم: برنامه ها و اهداف شرکت

- اعتبار مناسب و تثبیت جایگاه در سطح کشور، تعیین و تأمین سهم مناسبی از انرژی‌های فسیلی.
- ارتقای کیفیت فعالیت‌های مطالعاتی، اکتشافی، توسعه‌ای و تولیدی از میداین هیدروکربنی و نظارت بر تأمین تجهیزات و ماشین آلات .
- افزایش سطح دانش و توانمندی نیروی انسانی و ارتقای سطح فرهنگ .
- پیشگیری از آلودگی محیط زیست و مصدومیت و بیماری شغلی نیروی انسانی .
- انجام هرچه بهتر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت ملی نفت در امر اشتغال‌زایی .

راهبردهای شرکت:

- مشارکت در تعریف و اجرای پروژه‌های مشترک با کشورهای همسایه خزر (با استفاده از موقعیت ژئوپلیتیک، نقش ترانزیتی و اشتراکات فرهنگی).
- بکارگیری مدیریت زنجیره تأمین و تجهیزات مشترک شرکت‌های نفتی (هاب) متناسب با سیستم‌های مدیریتی موجود، توانمندی و ارتباطات ایجاد شده.
- ایجاد، به روزنمایی مطالعات و بسته‌های دانشی در راستای تبدیل شدن به مرکز فناوری صنایع نفت و گاز در حوزه آبهای عمیق.
- کاهش ریسک عملیات، هزینه‌ها و اثر تحریم‌ها و بهبود بهره‌وری با استفاده از پتانسیل‌های موجود، (تجربه تأمین مواد و اجرای پروژه‌ها) و همچنین انجام مطالعات امکانسنجی.
- تثبیت موقعیت همراه با توسعه فعالیت‌های شرکت با استفاده از موقعیت انحصاری، اعتبار و وجهه بدست آمده و تعامل با سیاست‌گذاران کشور و جذاب نمودن مدل قراردادی مختص عملیات در آبهای عمیق (جهت رفع محدودیت‌ها، کاهش تأثیرات سیاسی بر توجیحات اقتصادی فعالیت‌های حفاری در دریای خزر).
- اصلاح ساختار سازمانی و فرایندها، استقرار نظام‌های مدیریتی، به روز نمایی و توسعه سامانه‌ها با بهره‌گیری از مشاوران و الگوبرداری از شرکت‌های موفق.
- جذب سرمایه گذار داخلی و خارجی جهت انجام عملیات در آبهای عمیق.
- ساخت داخل نمودن تجهیزات، رفع محدودیت‌ها و مدیریت مؤثر مسائل زیست محیطی، ایمنی و بهداشتی با استفاده از پتانسیل داخلی کشور.
- ساخت، توسعه و نوسازی زیرساخت‌ها، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی از طریق برون‌سپاری (به صورت کلید در دست).
- توسعه دانش و توانمندسازی نیروی انسانی با واگذاری دوره‌های آموزشی خاص به پیمانکاران طرف قرارداد (در قالب تعهدات قراردادی ایشان).

رئوس کلی خط مشی (سیاست‌ها):

- به حداقل رساندن اثرات نامطلوب ایمنی، بهداشت و زیست محیطی در انطباق با تمامی الزامات قانونی و سایر الزامات مرتبط با فعالیتها و فرایندهای شرکت در کنار اجرای مدیریت سبز و بهینه سازی مصرف منابع و انرژی جهت حفاظت از محیط زیست.
- برنامه ریزی جامع اکتشاف از منابع هیدروکربوری دریای خزر و سه استان ساحلی و ایجاد زیر ساخت‌های لازم توسعه و تولید.
- بهینه سازی مستمر فرآیند مدیریت دارایی‌های شرکت و بهره‌برداری حداکثری از پتانسیل آنها.
- مشارکت و توسعه همکاری‌های منطقه ای و بین المللی در جذب حداکثری منابع سرمایه گذاری داخلی و خارجی.
- ارتقاء سطح رضایت ذینفعان (خصوصا کارکنان و کارفرمایان) با اعتقاد به اصل پاسخگویی و مشتری مداری.
- توانمندسازی منابع انسانی از طریق ارتقاء دانش و توسعه مهارت ها و شایستگی های عملکردی و رفتاری و همچنین حفظ کرامت انسانی و صیانت از کارکنان به عنوان سرمایه های اصلی سازمان.
- کمک به توسعه پایدار کشور از طریق انتقال دانش، ایجاد اشتغال پایدار، بهره گیری از فن آوریهای جدید و بومی سازی آنها.
- رعایت اصول پدافند غیر عامل به عنوان یکی از شروط اساسی افزایش بهره‌وری شرکت در بلند مدت.
- نوسازی، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی نفت خزر و به روز رسانی گواهینامه های مربوطه مطابق با قوانین، مقررات و کنوانسیون های دریایی.

۱-۲- عوامل درونی (قوتها وضعفها) و عوامل بیرونی (تهدیدها و فرصت‌ها) (از دیدگاه

تکنولوژیکی، دسترسی به منابع و ...))

عوامل داخلی - نقاط قوت:

- استقرار سیستم‌های مدیریتی مختلف به منظور راهبری مؤثر فرایندها و خدمات قابل ارائه.
- پتانسیل انسانی و سرمایه‌های فکری مناسب در حوزه‌های اصلی فعالیت شرکت.
- چابک بودن شرکت به دلیل کوچکی و جوان بودن سازمان.
- توانمندی و تجربه مدیریت ساخت، راه‌اندازی و پشتیبانی تجهیزات زیربنایی آب‌های عمیق مانند سکو و شناورها و امکان انجام عملیات به صورت جهشی در آینده.
- وجود زیرساخت‌های مناسب برای برنامه‌ریزی‌های کلان و میان‌مدت، برآورد و تأمین اعتبار طرح‌های سرمایه‌ای.
- وجود بسترهای مناسب و تعاملات سازنده با سیاست‌گذاران کلان، نهادها و سازمان‌های مختلف در پیاده‌سازی پروژه‌های شرکت و دسترسی مناسب‌تر به اهداف آتی.

- پتانسیل بالای استفاده از فعالیت‌های دانش‌محور و وجود ارتباط مناسب با مراکز علمی و تحقیقاتی.
- کسب اعتبار و وجهه ملی و بین‌المللی در اکتشاف آب‌های عمیق همراه با خودباوری ناشی از موفقیت‌آمیز بودن پروژه‌های انجام شده.
- وجود بسترهای مناسب برای انجام مطالعات طرح جامع قبل از شروع عملیات اجرایی با هدف ارزیابی امکان‌پذیری از منظر دانش تخصصی، تجهیزات و زمان.
- انحصاری بودن فعالیت شرکت در راستای اکتشاف و توسعه میدانی هیدروکربوری آب‌های عمیق دریای خزر.

عوامل داخلی - نقاط ضعف:

- عدم اعتقاد کافی به رعایت فرهنگ کار با کیفیت، ایمن و سازگار با محیط زیست.
- زمان‌بر بودن فرایند اخذ مجوزها، تشریفات مناقصه و اجرای پروژه‌ها به دلایلی از جمله بروکراسی اداری، محدود بودن تعداد پیمانکاران یا سازندگان واجد شرایط و ابهام در تعریف مسئولیت‌های محوله از طرف شرکت ملی نفت.
- عدم مدیریت مؤثر پروژه‌های برون‌سپاری شده ناشی از کمبود نیروی انسانی متخصص و مجرب و در نتیجه طولانی شدن روند برگزاری مناقصات و اجرای پروژه‌ها و نیز استفاده نامناسب از پتانسیل‌های بالقوه / بالفعل ایشان.
- عدم جایگزینی نیروهای با تجربه خارج شده از سازمان با نیروی انسانی مجرب و کارآمد مورد نیاز بخش‌های تخصصی در برخی از سمتهای شغلی.
- بهره‌گیری ناکافی از نظام‌های مدیریتی متناسب با سطح بلوغ سازمانی و ماهیت فعالیت‌های شرکت نظیر مدیریت دانش و مستندسازی، سیستم‌های ارزیابی عملکرد نظیر BSC، مدیریت پروژه، مهندسی ارزش و همچنین سیستم‌های انگیزشی مناسب در سطح فردی.
- عدم کفایت آموزش‌های تخصصی مورد نیاز جهت ارتقاء دانش و مهارت کارکنان مرتبط در عملیات اکتشاف و تجهیزات مهندسی آب‌های عمیق.
- عدم کفایت بکارگیری نرم‌افزارهای تخصصی.
- عدم بکارگیری سیستم برنامه‌ریزی تعمیرات و متعاقب آن عدم مدیریت مؤثر سیستم نگهداری و تعمیرات مناسب و به‌موقع برای سکو و شناورها.
- عدم تأمین به‌موقع کالا، مواد و تجهیزات مورد نیاز پروژه‌های جاری شرکت.
- عدم وجود سیستم کنترل پروژه متناسب با ماهیت فعالیت سازمان.
- محدودیت در تأمین منابع مالی پروژه‌های سرمایه‌ای.

عوامل خارجی - فرصت‌ها:

- وجود پتانسیل بالای ذخایر بکر گاز و نفت در حوزه شمال کشور (خزر).
- موقعیت ژئوپلیتیک ایران در منطقه خزر، امکان تبدیل شدن به قطب انرژی و نقش ارتباطی و ترانزیتی ایران در معاملات سوآپ.
- نزدیکی به کشورهای اصلی نیازمند به انرژی (اروپا، چین و هند).
- قدمت تاریخی و اشتراکات فرهنگی ایران با کشورهای همسایه خزر.
- تمایل شرکت‌های چندملیتی و بین‌المللی به سرمایه‌گذاری در منابع نفت و گاز منطقه خزر و امکان استفاده از فن‌آوری‌های روز.
- امکان تبدیل ایران به مرکز فن‌آوری صنایع نفت و گاز در منطقه به لحاظ سخت‌افزاری و نرم‌افزاری با توجه به فعالیت‌های صدساله ایران و استفاده از رویکرد خودکفایی در تأمین / ساخت تجهیزات.
- امکان توسعه تأسیسات و تجهیزات اولیه در منطقه از قبیل اسکله، کارگاه کشتی‌سازی و حوضچه.
- حمایت از نقش محوری شرکت در دریای خزر از طرف شورای عالی امنیت ملی کشور و سایر نهادهای خارج از صنعت نفت نظیر استانداری‌ها و ...
- وجود پتانسیل‌های بالقوه برون‌سپاری‌ها ناشی از شناسایی و ارزیابی مشاورین و پیمانکاران توسط معاونت مهندسی و پژوهش وزارت نفت، معاونت فنی سازمان برنامه و سایر مراجع صلاحیت دار.
- وجود تقاضای نفت و گاز در استان‌های شمالی کشور.
- کمبود ذخایر اثبات شده منابع هیدروکربوری در شمال کشور و نیاز جدی به رفع ابهامات در این زمینه .
- اطلاعات ناشی از عملیات اکتشافی کشورهای همسایه مبنی بر افزایش پتانسیل حوضه خزر جنوبی
- افق روشن در مورد نیاز جهانی به گاز.
- امکان تبادل خدمات فنی و مهندسی به کشورهای حوزه خزر در زمینه نفت و گاز.

عوامل خارجی - تهدیدها:

- بسته بودن دریای خزر و عدم ارتباط به آبهای آزاد و نیز هزینه و ریسک بالای اکتشاف، توسعه و تولید در آب‌های عمیق.
- وجود پیمانکاران محدود در داخل کشور جهت انجام پروژه‌های زیربنایی مانند ساخت سکو و شناور و عملیات حفاری در آب‌های عمیق.

- فضای سیاسی نامناسب بین‌المللی و عدم مشارکت سرمایه‌گذاران خارجی در طرح‌های اکتشافی ایران در منطقه خزر.
- افزایش هزینه‌های عملیاتی شرکت ناشی از رعایت الزامات بین‌المللی زیست محیطی، ایمنی و بهداشتی.
- عدم تعیین دقیق رژیم حقوقی دریای خزر و ایجاد محدودیت در عملیات اکتشاف ناشی از فقدان دیپلماسی مؤثر همراه با سلطه منطق سیاسی بر توجیحات و منطق اقتصادی در تصمیم‌گیری‌های راهبردی کشور در زمینه نفت و گاز منطقه خزر.
- کمبود زیرساخت‌های مناسب برای ساخت، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی در کشورهای حوزه دریای خزر.
- عدم وجود تجربه لازم در طراحی و ساخت تجهیزات زیردریایی تولید نفت و گاز مختص آب‌های عمیق و محدود بودن آن به مجموعه‌ای از کشورهای خاص.
- فقدان مدل قراردادی مناسب اکتشاف و توسعه دریای خزر در ایران و عدم جذابیت مدل‌های قراردادی موجود مرتبط با اکتشاف و تولید در حوزه بالادستی مختص آب‌های عمیق دریای خزر.
- محدودیت در بکارگیری نیروی متخصص داخلی یا خارجی به علت بروکراسی اداری و ضوابط پیچیده دولتی.
- موانع موجود در اثر خروج آمریکا از برجام و تحریم‌های ایجاد شده در حوزه‌های مختلف و به تبع آن افزایش هزینه‌ها و دشواری ورود تکنولوژی، کالا و تجهیزات به کشور.

۲-۲- دستاوردهای شرکت در رسیدن به اهداف بلند مدت در سال ۱۴۰۲

- آغاز به کار پروژه عملیات لرزه نگاری دو بعدی در زون انتقالی شرق دریای خزر و غرب استان گلستان و شروع تجهیزکارگاه توسط پیمانکار.
- انعقاد قرارداد بسترشناسی ساختار رودسر به منظور انجام عملیات حفاری در این ساختار.
- انجام فرایند مناقصه عملیات حفاری یک حلقه چاه اکتشافی بر روی ساختار رودسر و مذاکره با تنها شرکت کننده واجد شرایط فنی و کیفی (حفاری شمال) برای توافق بر روی قیمت و زمان انجام کار در کمیسیون معاملات نفت خزر.
- برگزاری مناقصه عمومی جهت لایروبی مسیر انتقال سکو به اسکله و عدم وجود پیشنهاد دهنده توانمند با توجه به فقدان لایروب متناسب با عملیات مربوطه.
- بررسی و مطالعه سناریوهای مختلف جهت جابه‌جا نمودن سکوی نیمه شناور امیر کبیر به اسکله جهت انجام تعمیرات اساسی سکو.
- انجام اقدامات جهت انتقال سند اراضی ۷۶ هکتاری سایت بهشهر به شرکت ملی نفت ایران.
- طراحی فرآیندبهبینه زنجیره اکتشاف توسعه و تولید در آب‌های عمیق دریای خزر.

- پیشبرد برنامه های عملیاتی شرکت در قالب کنترل و نظارت بر اجرای پروژه های مصوب شرکت
- پیگیری و اخذ مجوز افزایش اعتبار برای ادامه راهبری، مدیریت و نگهداشت شناورهای کاسپین I,II,III در دریای خزر.
- پیش بینی و برنامه ریزی و تامین کالاهای ضروری مورد نیاز سکو و شناورهای پشتیبانی و تأمین قطعات یدکی دیزل ژنراتور کمکی شناورها و همچنین ادامه نظارت بر تامین کالا و تجهیزات نجات جان سکو و خرید به موقع کالاهای مصرفی ناوگان دریای خزر با استفاده از بودجه سرمایه ای حاصل از منابع داخلی تخصیص داده شده.
- بازنگری برنامه ده ساله سرمایه گذاری شرکت نفت خزر .
- تدوین برنامه پنج ساله هفتم توسعه شرکت نفت خزر شامل برنامه اکتشافی و خدمات پشتیبانی و تعمیراتی مرتبط (۱۴۰۳-۱۴۰۷) از طریق بهینه سازی فعالیت ها و برنامه ریزی استراتژیک.
- کسب نتایج مناسب و پیشرفت قابل قبول در پروژه های پژوهشی شرکت شامل:
 - پروژه طراحی سیستم پهلوگیری کشتی جهت شناورهای پشتیبان سکوی نیمه شناور امیر کبیر
 - تهیه و تدوین مدل قراردادی مناسب برای جذب سرمایه گذاری در اکتشاف و توسعه میادین نفتی ایران در بخش جنوبی دریای خزر
- اجرای پروژه های پدافند غیر عامل مشتمل بر حصارکشی انبارهای دوربین، تامین تجهیزات اعلان حریق مهمانسرا در منطقه عملیاتی خزر.
- تامین آب شرب منطقه عملیاتی خزر.
- طراحی و نصب و راه اندازی سیستم اعلام و اطفای حریق منطقه عملیاتی خزر.
- تامین تجهیزات مقابله با آلودگی های دریایی و نفتی.

۳-۲- اهداف بلند مدت شرکت برای سالهای آینده به شرح زیر می باشد:

- اکتشاف ساختار چالوس (با هدف گاز)
- اکتشاف افق های تولیدی اصلی (بالاخانی و فاسیلا با هدف گاز) میدان سردار جنگل و تکمیل زنجیره اکتشاف مخزن کشف شده در میدان سردار جنگل
- اکتشاف ساختار ۸.۱ (با هدف گاز)
- اکتشاف ساختار ۷.۱ (با هدف گاز)
- اکتشاف بلوک های ۲۴ و ۲۶ (با هدف گاز)
- اکتشاف و توسعه ساختارهای واقع در آب های کم عمق (با اولویت گاز)
- مطالعات جامع (دریا و خشکی) جهت اکتشاف و توسعه میادین هیدروکربنی در حوزه خزر جنوبی.
- لرزه نگاری سه بعدی بلوک های اکتشافی آب عمیق.

- لرزه نگاری تمام زونهای انتقالی دریا - خشکی استانهای شمالی.
- آزمایش بلند مدت چاه‌ها/تولیدزودهنگام از میادین در راستای شناخت حدود و مشخصات مخزن و تولید اقتصادی.
- طراحی یا اصلاح ساختار سازمانی و تأمین نیروی انسانی متناسب با مأموریت و چشم انداز شرکت.
- بهبود بهره وری و مدیریت بر عملیات از طریق تأمین و توسعه سامانه‌های نرم افزاری کاربردی، سیستمهای ارتباطی و همچنین بهره گیری از سیستمهای مدیریتی.
- ارتقاء سطح دانش و توانمندی نیروی انسانی در سطوح مختلف.
- توسعه و نوسازی ناوگان دریایی.
- توانمندسازی بخش خصوصی در حوزه فناوری‌های پیشرفته.
- توسعه ساختار نفتی رودسر.
- توسعه فاز اول ساختار گازی چالوس.
- توسعه فاز اول ساختار گازی سردار جنگل.
- توسعه فاز اول ساختار گازی ۸.۱.
- برداشت گاز از ساختار مشترک البرز از طریق همکاری با کشور آذربایجان.

۴-۲- طرح ها و برنامه ها برای نیل به اهداف میان مدت و بلند مدت به شرح زیر می باشند:

- حفاری اکتشافی ساختار چالوس.
- لرزه نگاری زون انتقالی دریا- خشکی غرب استان گلستان.
- انجام آزمایش بلند مدت چاه‌های میادین کشف شده.
- حفاری ساختار رودسر بلوک ۱۸.
- حفاری چاه سوم با هدف گاز در ساختار ۶.۲.
- حفاری اکتشافی ساختار نور.
- حفاری چاه اکتشافی در ساختار ۷.۱.
- حفاری چاه اکتشافی در ساختار ۸.۱.
- لرزه نگاری سه بعدی بلوک های ۲۴ و ۲۶ و ۱ و ۲.
- حفاری اکتشافی عمیق (حدود ۶۰۰۰ متر) در دشت گرگان.
- لرزه نگاری دوبعدی در استان های گیلان و مازندران.
- نوسازی و تعمیراساسی ناوگان دریایی خزر.
- تهیه طرح توسعه جامع حوزه خزر جنوبی.
- نگهداشت مناسب ناوگان دریایی.
- مطالعات مقدماتی و تکمیلی زمین شناسی در بلوک های اولویت دار آب عمیق دریا.

- مطالعات جامع زمین شناسی در بلوکهای اکتشافی بخش آب عمیق، کم عمق خزر جنوبی .
- انجام عملیات بسترشناسی ۶ بلوک آب عمیق دریای خزر با استفاده از داده های لرزه ای .
- مطالعه مقدماتی مهندسی نفت با اطلاعات کسب شده از چاه های حفاری شده در ساختارها/میادین شناسایی شده.
- مطالعات جامع مخزن پس از کسب نتیجه مثبت از آزمایش های بلند چاه های حفاری شده و مطالعات مقدماتی مهندسی نفت در بلوک ها/ساختارهای اکتشافی.
- مطالعات مفهومی توسعه میدان و انجام مطالعات پایه و تفصیلی فرایند و نحوه تامین تجهیزات جهت تولید و انتقال از میدان.

۵-۲- ریسک ها و چالشهای عملیاتی پیش روی شرکت

- اکتشافی بودن چاهها و چالشی بودن شرایط عملیات درآب های عمیق.
- تامین تجهیزات و نیاز به فناوری های پیشرفته برای اهداف عمیق واقع در آب های عمیق دریای خزر.
- جدید بودن نوع عملیات در ایران و نبودن تجربه و دانش کافی در این رابطه.
- محدودیت های منابع مالی داخلی شرکت ملی نفت ایران.
- عدم وجود تجربه کافی تحت الارضی در میادین حوزه خزر جنوبی و بالا بودن احتمال خطای انسانی.
- عدم وجود ساز و کار مناسب انباشت دانش و تجربه.
- تاثیرگذاری زیاد سیاست گذاری خارجی بر فعالیت ها و برنامه ها (تحریم های منطقه ای و بین المللی)
- کمبود اطلاعات فنی حیاتی از حیثه فعالیت.
- حساس بودن شرایط محیط زیستی منطقه.
- منحصر به فرد بودن ناوگان دریایی مورد استفاده در ایران و نبودن تجربه نگهداشت و تعمیر مربوطه در کشور.
- محدودیت های موجود در جذب نیروهای متخصص مورد نیاز در عملیات اکتشاف و پروژه های تعمیراتی ناوگان.
- دشواری اخذ گواهینامه های بین المللی مربوط به نوع عملیات.

۶-۲- اقدامات پیشگیرانه شرکت برای مقابله با ریسک ها و چالش های عملیاتی پیشرو

- استفاده از تجربه های نوین جهانی به منظور کسب حداکثر اطلاعات از طریق کمترین هزینه ممکن.
- بهینه سازی طراحی و کاهش هزینه پروژه ها.
- تهیه HSE Plan جامع مطابق با شرایط منطقه.
- تهیه نرم افزار مدیریت نگهداشت ناوگان و عملیاتی کردن آن.
- استفاده از نیروهای رسمی شرکت در امر نظارت.

- استانداردهای سازسازی فرایندها.
- توانمندسازی کنترل پروژه و آموزش مجریان طرح‌ها در این رابطه.
- مطالعه و تهیه گزارش‌های آسیب‌شناسی فعالیت‌های انجام شده.
- به کارگرفتن روش برنامه‌ریزی پیشگیرانه مخاطرات در فعالیت‌ها.
- بازنگری شرح خدمات قراردادهای و چالاکسازی انجام وظایف در کمیته فنی و بازرگانی.
- تهیه بانک اطلاعاتی فعالیت‌های اکتشافی منطقه.
- تهیه نرم‌افزارهای تخصصی مربوط به فعالیت‌های حیاتی شرکت.
- بازنگری مطالعات تحت‌الارضی اکتشافی موجود.
- شناسایی شرکت‌های توانمند داخلی و استفاده از ظرفیت آنها در امر تعمیر ناوگان.
- مذاکره با شرکت‌های خارجی حوزه خزر به منظور همکاری.
- مذاکره با شرکت‌های خارجی و داخلی به منظور تامین سرمایه مورد نیاز.
- استفاده از توانمندی شرکت‌های خارجی در امر طراحی و استانداردهای سازسازی فرایندها.
- بررسی مدل‌های قراردادی سازگار با وضعیت خزر به منظور ایجاد فرصت استفاده از توانمندی شرکت‌های بین‌المللی.

بخش سوم: عملکرد شرکت در حوزه حفاری و تولید

از آنجا که شرکت نفت خزر در سال ۱۴۰۲ عملیات حفاری اکتشافی نداشته و این شرکت تولیدی نمی‌باشد لذا تکمیل جداول ۱-۳ الی ۹-۳ امکان پذیر نمی‌باشد.

بخش چهارم: عملکرد اقتصادی و مالی

۴-۱- از آنجا که شرکت نفت خزر تولیدی نمی‌باشد لذا امکان تکمیل جدول مربوطه وجود ندارد.

۴-۲- وضعیت موجودی کالا و مواد

با انتقال اقلام و کالاهای سکوی نیمه شناور امیرکبیر و سه فروند شناور پشتیبانی از انبارهای حفاری شمال به انبارهای شرکت نفت خزر مستقر در پایگاه پشتیبانی بهشهر در سال ۹۶، فاز اول پروژه ارزش و کدگذاری اقلام از سال ۹۷ شروع و در سال ۹۸ خاتمه یافته است. در سال ۱۳۹۹ با ادامه پروژه کدگذاری کالا و تجهیزات موجود در انبارهای منطقه عملیاتی خزر و اقلام دوسالانه مربوط به سکوی نیمه شناور ایران امیرکبیر و سابقه برای ۷۰۰۰ قلم کالا ایجاد و سند MT75 برای کلیه اقلام صادر گردید. در خصوص شناسایی اقلام راکد - نیمه راکد و مازاد، ۳ دستگاه خودرو فرسوده در سال ۱۴۰۰ از طریق برگزاری مزایده عمومی در سامانه ستاد دولت، اسقاط و فرآیند آن تکمیل گردید. فرآیند ارزش گذاری کالاهای اسقاطی در سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ بطور مستمر انجام گرفته است.

۳-۴- وضعیت موجودی های نقدی

مبلغ	پایان سال ۱۴۰۲	پایان سال ۱۴۰۱	پایان سال ۱۴۰۰
(میلیون ریال)	۱۴۴	۷۴/۴۴۷	۵۲/۳۶۴
دلار	-	-	-
یورو	-	-	-
سایر ارزها	-	-	-

۴-۴- وضعیت مطالبات و بدهی راکد و سنواتی بدهکاران

علت کاهش/افزایش مطالبات سنواتی	پایان سال ۱۴۰۲				پایان سال ۱۴۰۱				ردیف
	ارزی		ریالی (میلیون ریال)		ارزی		ریالی (میلیون ریال)		
	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	
	-	-	۵۴۲/۸۰۱	۳/۱۳۱	-	-	۳۶۱/۷۱۹	۱۳۴	۱

*- با قدمت دو سال یا بیشتر

۵-۴- بستانکاران

ملاحظات	پایان سال ۱۴۰۲				پایان سال ۱۴۰۱				ردیف
	ارزی		ریالی (میلیون ریال)		ارزی		ریالی (میلیون ریال)		
	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	
	-	-	۲۱۴/۱۸۵	۴۱۰/۹۶۶	-	-	۱۴۵/۱۹۴	۳۲۲/۰۵۵	۱

*- با قدمت دو سال یا بیشتر

۶-۴- بودجه شرکت

پایان سال ۱۴۰۲		پایان سال ۱۴۰۱		شرح	محل تأمین منابع
ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)		
۸۳/۰۲۱	۵۰۰۶	۱۲۱/۴	۴۱۴۳	بودجه درخواستی	منابع داخلی سرمایه ای
۵۱	۳۷۸۶/۶۴۰	۹/۷۵	۳۰۴۰/۱۴۰	بودجه مصوب	
*۱/۶۷۸	۱۲۶۳/۱۳۴	۲/۴۹۸	۸۵۸/۳۲۰	تخصیص	
*۶/۲۴۱	۱۲۰۳/۲۹۴	۲/۶۲۶	۸۱۹/۹۴۴	هزینه کرد	
-	۲/۳۴۳/۶۲۶	-	۸۴۰/۶۷۹	بودجه درخواستی	منابع داخلی جاری
-	۲/۳۴۳/۶۲۶	-	۸۴۰/۶۷۹	بودجه مصوب	
-	۲/۹۲۹/۶۹۰	-	۱/۵۷۴/۲۱۶	تخصیص	
-	۲/۶۴۶/۰۲۸	-	۱/۵۷۳/۹۸۳	هزینه کرد	

* مبلغ ارزی اعلام شده شامل مبلغ ۱/۰۶۵ میلیون یورو در تخصیص مصوب و ۷۶۹/۴۳۰ یورو در عملکرد می باشد. خاطر نشان می سازد نرخ تسعیر بودجه مصوب سال ۱۴۰۲ برای دلار آمریکا معادل ۲۶۰/۰۰۰ ریال بوده که طبق مذاکره با مدیریت برنامه ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران به ۳۸۵/۰۰۰ ریال در بودجه اصلاحی افزایش یافته است.

۷-۴- اعتبارات مصوب سرمایه ای مطابق با مصوبات هیئت مدیره شرکت ملی نفت ایران

محل تأمین منابع	شرح	پایان سال ۱۴۰۱		پایان سال ۱۴۰۲*	
		ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)
منابع داخلی	بودجه درخواستی	۹۷۵	۹۲/۰۵	۶۱۱۵	۱۳/۵۰۸
	بودجه مصوب	۱۲۰۰	۸۴/۲۲	۴۴۶۰/۵	۱۱/۰۶

* در سال ۱۴۰۲ با افزایش اعتبار و در نهایت تصویب اعتبار انجام پروژه های شرکت نفت خزر با مبلغ ۱۱/۰۶ میلیون دلار و ۴۳۳۹/۵ میلیارد ریال به شماره مصوبه ۲۳۲۳-۳۵۸۶۳ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۱ توسط هیأت مدیره شرکت ملی نفت موافقت بعمل آمد و با افزایش اعتبار حصارکشی و آماده سازی سایت رودسر و تصویب اعتبار معادل ۱۲۰۹۹۳ میلیون ریال در قالب مصوبه شماره ۳۶۰۳۹-۲۳۲۸ مورخ ۱۴۰۲/۰۸/۱۳ موافقت بعمل آمد. از مبلغ درخواستی جهت تصویب در هیأت مدیره شرکت ملی نفت مبلغ ۱۶۷۰۰۰ میلیون ریال مربوط به حصارکشی اراضی رودسر و مابقی در ارتباط با مصوبه ۳۵۸۶۳-۲۳۲۳ مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۱ می باشد. در سال ۱۴۰۱ با اعتبار معادل ۲۹ میلیون دلار برای حفاری در ساختار رودسر موافقت بعمل آمد که مصوبه شماره ۳۵۴۲۳-۲۲۶۴ مورخ ۱۴۰۱/۴/۲۲ و با اعتباری معادل ۱۲۰۰ میلیارد ریال و ۵۵/۲۲ میلیون دلار جهت لایروبی و جابجایی سکو به اسکله و تعمیرات اساسی سکو و شناورها موافقت بعمل آمد که مصوبه شماره ۳۵۵۸۸-۲۲۷۸ مورخ ۱۴۰۱/۸/۱۰ هیأت مدیره محترم شرکت ملی نفت ابلاغ گردید.

۸-۴- مقایسه اعتبارات سرمایه ای مصوب و هزینه شده از محل منابع داخلی و سایر

محل تأمین منابع	شرح	سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۲	
		ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)
منابع داخلی	اعتبارات درخواستی*	۴۱۴۳	۱۲۱/۴	۵۰۰۶	۸۳/۰۲۱
	اعتبارات مصوب	۳۰۴۰/۱۴۰	۹/۷۵	۳۷۸۶/۶۴۰	۵۱
	تخصیص	۸۵۸/۳۲۰	۲/۴۹۸	۱۲۶۲/۱۳۴	**۱/۶۷۸
	هزینه کرد	۸۱۹/۹۴۴	۲/۶۲۶	۱۲۰۳/۲۹۴	**۶/۲۴۱
سایر منابع	اعتبارات مصوب	شرکت نفت خزر تأمین اعتبار از سایر منابع نداشته است.			
	تخصیص				
	هزینه کرد				

*پیش بینی و درخواست اعتبار با در نظر گرفتن مطالبات پیمانکاران، انجام شده است.

**مبلغ ارزی اعلام شده شامل مبلغ ۱/۰۶۵ میلیون یورو در تخصیص مصوب و ۰/۷۶۹۴۳۰ میلیون یورو در عملکرد می باشد.

۹-۴- آخرین وضعیت مالیاتی شرکت

سال	نوع مالیات	ذخیره منظور شده (میلیون ریال)	بر اساس برگ تشخیص (میلیون ریال)	جریمه متعلقه (میلیون ریال)	بر اساس برگ قطعی (میلیون ریال)	مبلغ پرداختی (میلیون ریال)	مرحله رسیدگی
۱۴۰۲	مالیات عملکرد	۱/۲۵۰	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات حقوق	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات تکلیفی	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
۱۴۰۱	مالیات عملکرد	۷۵۰	۱۴/۹۷۱	-	-	-	قطعی-مفاصا حساب
	مالیات حقوق	-	-	-	-	-	در حال رسیدگی
	مالیات تکلیفی	-	۳/۹۸۷	-	۳/۹۸۷	۳/۹۸۷	قطعی-مفاصا حساب
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	۱۳۵/۲۷۰	۱۲۵/۶۰۱	۱۳۵/۲۷۰	۱۳۵/۲۷۰	قطعی-مفاصا حساب بخشودگی ۱۰۰٪ جریمه
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	-
۱۴۰۰	مالیات عملکرد	۶۲۵	۱۱/۷۱۸	-	۱۱/۷۱۸	۱۱/۰۹۳	قطعی-مفاصا حساب
	مالیات حقوق	-	۵۵/۷۶۶	-	۵۵/۷۶۶	۵۵/۷۶۶	قطعی-مفاصا حساب
	مالیات تکلیفی	-	۲/۵۱۲	-	۲/۵۱۲	۲/۵۱۲	قطعی-مفاصا حساب
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	۸۸/۴۲۷	-	۸۸/۴۲۷	۸۸/۴۲۷	قطعی-مفاصا حساب
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	-
	جمع	۲/۶۲۵	۳۱۲/۵۸۸	۱۲۵/۶۰۱	۳۱۲/۵۸۸	۳۱۲/۵۸۸	-

۱۰-۴ - نسبت های مالی

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال شرح
			۱)نسبت های نقدینگی
۲/۹	۳/۰۳	۱/۷۷	نسبت جاری
-	۳	۱/۷۴	نسبت سریع (آنی)
			۲)نسبتهای فعالیت
-	۰/۰۲	۱/۰۴	دوره گردش کالا
-	۲/۴۵	-	دوره وصول مطالبات تجاری
-	۲/۴۷	-	دوره گردش عملیات
			۳)نسبتهای سرمایه گذاری (اهرمی)
-	۰/۰۱	۰/۰۰۶	نسبت مالکانه
۰/۹۹۳	۰/۹۹	۰/۹۹	نسبت بدهی
			۴)نسبتهای بازدهی
۰/۶۴	۰/۶۴	۰/۰۰۱	بازده ارزش ویژه
۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۵	۰/۰۰۵	بازده دارایی ها
-	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	سود به فروش /درآمدها
			۵)نسبتهای اهرمی
-	۱/۰۵	۱	اهرم عملیاتی
-	۱/۰۰۶	۱	اهرم مالی
-	۱/۰۵	۱	اهرم ترکیبی

بخش پنجم: عملکرد شرکت در حوزه پروژه ها

۵-۱ آخرین وضعیت طرح ها و پروژه ها (پرداخت مطالبات در سال ۱۴۰۲)

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۲	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
۱	راهبری سکو (۴۰۶۶)	۳۱۶/۰۰۰	۳۱۶/۰۰۰	۳۶ ماه	۱۲ ماه + ۲۴ ماه تمدید ۲ ساله	۱۰۰	۲۲/۰۹۸۸	۷۸۱/۰۰۰	منابع داخلی
۲	راهبری، تامین پرسنل و نگهداری دستگاه حفاری نیمه شناور ایران امیرکبیر در دریای خزر (۴۰۸۰)	۱/۲۸۹۸۸۳	۱/۲۸۹۸۸۳	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰/۸۹۵	۱۷۷/۴۱۷	منابع داخلی
۳	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ (۴۰۶۰)	۱۶۶/۱۹۲	۱۶۶/۱۹۲	۲۴ ماه	۲ سال (با قابلیت تمدید یک دوره ۲ ساله دیگر)	۱۰۰	۰	۱۳۳/۸۴۲	منابع داخلی
۴	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط (۴۰۷۶)	۲۴۰/۰۰۰	۲۴۰/۰۰۰	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰	۲۵۹/۹۲۰	منابع داخلی
۵	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط (۴۰۸۳)	۱۴۰/۸۹۴	۱۴۰/۸۹۴	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰	۱۹۰/۴۶۱	منابع داخلی
۶	راهبری سکو	۱/۲۱۶۶۹۰	۱۷۲/۵۷۵	از	خاتمه	۱۰۰	۱/۰۶۵	۲۳۶/۰۷۱	منابع

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۲	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
		دلار + ۳۹۸۱۵۷	میلیون ریال + ۱/۸	۹۹/۵/۱۱	۰۳/۳۱				داخلی
۷	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط	۰/۳۳۰ میلیون دلار + ۲۴۰۰۰۰ ریال	۰/۳۲۸۳۷۰ میلیون دلار + ۲۱۶/۶۷۴ میلیون ریال	از تاریخ ۹۹/۶/۱۶	خاتمه /۰۱/۱۵	۱۰۰	۰	۲۱۳/۶۲۰	منابع داخلی
۸	تامین و ارائه خدمات مورد نیاز توسط یک فروند شناور پشتیبانی، جهت جابجایی کارکنان و بار	۲۷/۶۶۳/۷۵۰ میلیون ریال	۳۶۰/۰۰۰ دلار آمریکا	از تاریخ ۹۹/۷/۱	۱۵ ماه شامل ۲۵٪ افزایش زمان قرارداد	۱۰۰	۰	۲۳/۲۵۵	منابع داخلی

۲-۵- آخرین وضعیت طرح ها و پروژه های جاری در سال ۱۴۰۲

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۲	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
۱	مدیریت و راهبری نگهداشت و تعمیر سکوی ایران امیرکبیر	۱/۲۰۹/۶۹۶ میلیون ریال + ۱۷۹۲۴۷۴ دلار	۹۵۵/۷۸۸ میلیون ریال + ۱/۷۶۹/۳۷۴ دلار	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۴/۱	پیش بینی خاتمه تا ۱۴۰۳/۳/۳۱	۷۰٪	۰/۲۲۱۱۵۴	۸۱۰/۲۳۳	منابع داخلی
۲	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط (۴۰۹۱)	۷۷۲/۰۸۳ میلیون ریال	۸۸۳/۴۱۴ میلیون ریال	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۱/۱۶	پیش بینی خاتمه تا ۱۴۰۳/۱/۱۶	۷۹٪	۰	۶۱۲/۰۴۶	منابع داخلی
۳	ارائه خدمات ممیزی، صدور گواهینامه و ثبت سیستم های مدیریت کیفیت، محیط زیست، ایمنی، بهداشت حرفه ای و ممیزی انرژی	۱/۱۷۰ میلیون ریال	معاملات متوسط	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۱۰/۱	۱۴۰۴/۱۰/۱	۵۰٪	۰	۷۹۶	منابع داخلی

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۲	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
	(۱۰۶۶)								
۴	خدمات آموزشی و مشاوره نگهداری و بهینه سازی سیستمهای نظامهای مدیریتی IMS و HSE-MS- قرارداد (۱۰۶۵)	۱/۱۷۶ میلیون ریال	معاملات متوسط	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۱۰/۱	۱۴۰۳/۱۰/۱	۵۰٪	۰	۵۵۳	منابع داخلی
۵	تامین لوازم یدکی و تعمیرات اساسی ۲۴۰۰۰ ساعت مولدهای اصلی برق سکوی ایران امیرکبیر (۳۰۲۵)	۱۵/۱۲۰ میلیون ریال + ۱/۶۴۱۳۱۸ میلیون دلار بابت تامین لوازم یدکی + ۰/۰۶۸۴۰۰ میلیون دلار بابت خدمات فنی	۲۰/۴۰۲ میلیون ریال + ۰/۰۹۶۶۶ میلیون دلار بابت خدمات فنی + ۱/۴۵۰ میلیون دلار بابت تامین لوازم یدکی	در حال اجرا از ۹۹/۵/۱	پیش بینی خاتمه قرارداد ۱۴۰۲/۰۴/۱۵	۱۰۰٪	۱/۰۳	۱/۱۶۳	منابع داخلی
۶	تامین کالای مورد نیاز تجهیزات نجات سکوی نیمه شناور ایران امیرکبیر (۲۰۲۵)	۲۱۸۲۸۰ دلار	۲۲۱۸۵۵ دلار	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۵/۱	پیش بینی خاتمه در ۱۴۰۲/۸	۲۷٪	۰/۰۵۹۲	۰	منابع داخلی
۷	لرزه نگاری دو بعدی زون انتقالی (TZ) شرق دریای خزر و غرب استان گلستان (۴۰۹۴)	۵/۱۲۹۵۳۱ میلیون یورو + ۸۴۶۴۳۰ میلیون ریال	۶/۰۹۶۰۹۱ میلیون یورو + ۷۶۹۴۶۰ میلیون ریال	در حال اجرا از ۱۴۰۲/۴/۳	۱۸ ماه	۱۵/۶۵٪	۰/۷۶۹۴۳۰ میلیون یورو	۱۲۶/۹۶۵ میلیون ریال	منابع داخلی
۸	بسترشناسی در ساختار رودسر (۴۰۹۵)	۱/۹۷۱۲ میلیون یورو	۷۳۵۰۰۰ یورو	۱۴۰۲/۱۱/۷	پیش بینی خاتمه در سال ۱۴۰۳	۰٪	۰	۰	منابع داخلی

۳-۵- درخواست های انجام شده جهت صدور مجوز افزایش اعتبار و مدت

با توجه به اینکه آخرین مجوز شورای اقتصاد اخذ شده برای شرکت نفت خزر مربوط به سال ۱۳۹۲ بوده و طی سال های پس از سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۱۴۰۱ مصوبات متعددی به منظور تامین اعتبار مورد نیاز طرح ها و پروژه های این شرکت از هیأت مدیره محترم شرکت ملی نفت اخذ گردیده است. لزوم اخذ مجوز جدید از سوی شورای اقتصاد از سوی مدیریت برنامه ریزی تلفیقی در دستور کار قرار گرفت و اطلاعات مورد نیاز شامل مصوبات اخذ شده، عملکرد سال های ۱۳۹۳-۱۴۰۰، بودجه مصوب ۱۴۰۱ و برنامه های آتی شرکت تا پایان سال ۱۴۰۶ به مدیریت برنامه ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران ارائه گردیده است که در سال ۱۴۰۲ نتیجه صدور مجوز از مدیریت برنامه ریزی تلفیقی پیگیری گردیده است.

۴-۵- طرح ها و پروژه های پژوهشی در دست اجرا و خاتمه یافته طی سال مالی ۱۴۰۲

ردیف	موضوع پژوهش	واحد پژوهش کننده	هزینه های انجام شده (میلیون ریال)	دستاوردها
۱	طراحی سیستم پهلوگیری کشتی جهت شناورهای پشتیبان سکوی نیمه مغروق ایران امیرکبیر	دانشگاه صنعتی سهند تبریز	حدود مبلغ ۱۸۰۰ میلیون ریال پراخت گردیده است. (مبلغ قرارداد به همراه الحاقیه خدمات اضافه ۴۷۰۰ میلیون ریال می باشد که مبلغ باقیمانده با توجه به جدید بودن ایده حتی در سطح بین الملل، منتظر تاییدیه نهایی منتج از خروجی جلسات فنی در حال اجرا بر روی گزارش نهایی و محاسبات و نقشه های خروجی تهیه شده از انجام پروژه می باشد.	در انتهای این پروژه در صورت تایید موسسه رده بندی جهت ساخت و نصب سازه طراحی شده می توان به عنوان یک اختراع / پتنت در آینده اقدام نمود. این امر با توجه به قوانین بین المللی دریایی منوط به کسب مجوز و تاییدیه از موسسات رده بندی می باشد. در صورت عدم تایید نسبت به انتشار مقالات مرتبط اقدام خواهد گردید.
۲	تهیه و تدوین مدل قراردادی مناسب برای جذب سرمایه گذاری در اکتشاف و توسعه میادین نفتی ایران در بخش جنوبی دریای خزر	مؤسسه مطالعات انرژی سبحان	۲,۵۰۰	ارایه یک مدل قراردادی مناسب و جذاب برای سرمایه گذاری در اکتشاف از منابع هیدروکربوری دریای خزر

بخش ششم: عملکرد شرکت در حوزه منابع انسانی

۱-۶- آمار کارکنان شرکت:

درصد انحراف کارکنان سازمان مصوب با واقعی	تعداد شاغلین واقعی					تعداد براساس سازمان مصوب	سال
	بازنشسته دعوت به کار	نیروهای پیمانکار	تعداد نیروهای قرارداد مدت معین	تعداد نیروهای قرارداد مدت موقت	تعداد کارکنان رسمی		
-	۱	۹۶	۱۱	۳۹	۱۲۸	۱۵۴	۱۴۰۲

۲-۶- آمار جریان ورودی و خروجی نیروی انسانی

تعداد نیروی جذب شده	تعداد نیروهای خارج شده از سازمان	سال
۱۵ نفر	۴ نفر	۱۴۰۲

۳-۶- وضعیت سنی کارکنان

سن	تعداد فراوانی
۳۰-۱۸	۱۱
۴۰-۳۱	۳۰
۵۰-۴۱	۵۲
۶۰-۵۱	۳۵
۶۵-۶۱	-
جمع	۱۲۸

۴-۶- وضعیت سابقه کارکنان رسمی

سابقه	تعداد فراوانی
۱-۵	۳۷
۵-۱۰	۷
۱۰-۱۵	۲۶
۱۵-۲۰	۱۴
۲۰-۲۵	۱۷
	۹
۳۰ به بالا	۱۸
جمع	۱۲۸

۵-۶- مدارج تحصیلی کارکنان رسمی

سطح تحصیلات	تعداد فراوانی
زیر دیپلم	-
دیپلم	۶
فوق دیپلم	۵
لیسانس	۳۶

۷۴	فوق لیسانس
۷	دکتری
۱۲۸	جمع

۶-۶- جدول اطلاعات مربوط به رده های مختلف مدیریتی و کارشناسی

میانگین سن	میانگین سابقه	پستهای سازمانی
۵۶ سال	۲۸ سال	مدیران ارشد
۵۱ سال	۲۶ سال	مدیران میانی
۴۶/۳ سال	۲۱ سال	مدیران عملیاتی
۴۴/۷ سال	۱۷/۲ سال	کارشناسان ارشد
۳۸/۷ سال	۷ سال	کارشناسان

۶-۷- هزینه آموزشی کارکنان

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۱	فرماندهی مهار چاه Problem Solving and Decision Making methods	۲۴	آموزش مرکزی	۱	حساب فی مابین
۲	غواصی فرماندهی مهار چاه PADI	۳۲	آموزش مرکزی	۱	حساب فی مابین
۳	بیماریهای شایع زنان	۲۴	بهداشت و درمان صنعت نفت	۴۴	حساب فی مابین
۴	رفتار سازمانی	۸	مرکز آموزش اصفهان	۲۵	۲,۰۰۰,۰۰۰
۵	طراحی مدل سازی ساخت و نصب سازه های دریایی	۱۶	دانشگاه صنعتی شریف	۲	۴۵,۰۰۰,۰۰۰
۶	مدیریت دانش تخصصی	۱۶	پژوهشگاه صنعت نفت	۱	حساب فی مابین
۷	شناخت اقدامات ضد امنیتی بیگانگان	۴	حراست نفت	۲۶	رایگان
۸	نرم افزار پترل پیشرفته و تکمیلی Advanced Petrel	۸۰	مرکز آموزش اصفهان	۶	حساب فی مابین
۹	H2S	۸	مرکز آموزش اصفهان	۱۰	۳,۵۰۰,۰۰۰

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۱۰	شناور بقا و قایقهای تجات و پیشرفته اطفاء حریق	۸	ملی نفتکش/ مرکز آموزش محمودآباد	۱	۳۴.۶۵۰.۰۰۰
۱۱	اصول سیستمهای تهویه	۱۶	پژوهشگاه صنعت نفت	۹	حساب فی مابین
۱۲	ایمنی چهارگانه	۸۰	ملی نفتکش/ مرکز آموزش محمودآباد	۱۰	۱۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۳	تنظیم و اجرای قراردادها	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۲۴	۱۳.۰۰۰.۰۰۰
۱۴	بازآموزی گواهینامه صلاحیت حرفه ای مناقصات	۱۶	مرکز توسعه مدیران	۷	حساب فی مابین
۱۵	چینه شناسی سازندهای زاگرس	۴۰	آموزش مرکزی	۱	حساب فی مابین
۱۶	سیستم مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)	۸	نفت خزر	۱۰۸	رایگان
۱۷	آشنایی با نظام نوین گروه بندی مشاغل صنعت نفت	۶	آموزش مرکزی	۶	رایگان
۱۸	استرس شغلی و راههای پیشگیری از آن	۳	نفت خزر	۱۵	رایگان
۱۹	اقتصاد بهداشت	۶	آموزش مرکزی	۱	حساب فی مابین
۲۰	نرم افزار ژئولاگ	۸۰	مرکز آموزش اصفهان	۱۰	۸۵.۰۰۰.۰۰۰
۲۱	مدیریت عملکرد چاه با استفاده از نرم افزار PROSPER	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۱	۴۵.۰۰۰.۰۰۰
۲۲	اصول سوئیچینگ و سیگنالینگ VOIP	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۲	۱۴۰.۰۰۰.۰۰۰
۲۳	ارزیابی اقتصادی پروژه های نفتی	۲۴	مرکز آموزش محمودآباد	۱۰	۲۲.۰۰۰.۰۰۰
۲۴	آشنایی با GIS در نرم افزار ARC MAP	۲۴	آموزش مرکزی	۲	حساب فی مابین
۲۵	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	۸	آموزش مرکزی	۳	رایگان
۲۶	فرماندهی مهار چاه موردکاوی و انتقال تجارب	۲۴	آموزش مرکزی	۱	حساب فی مابین
۲۷	تعمیرات انواع چاپگر و اسکنر	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۲	۱۲۰.۰۰۰.۰۰۰
۲۸	اصول و فنون مذاکره در قراردادهای داخلی	۱۶	پژوهشگاه صنعت نفت	۱	حساب فی مابین
۲۹	صلاحیت حرفه ای مناقصات و کمیته های فنی - بازرگانی	۱۶	مرکز توسعه مدیران	۱	حساب فی مابین
۳۰	تهیه مقاطع نازک	۱۶	مرکز آموزش اصفهان	۷	۲۵.۰۰۰.۰۰۰

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۳۱	رنگ و پوشش سطح ۱	۱۶	مرکز آموزش اصفهان	۱۲	۱۳.۰۰۰.۰۰۰
۳۲	حقوق بین المللی دریا	۳	آموزش مرکزی	۱۶	حساب فی مابین
۳۳	حفاظت فناوری اطلاعات	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۱	۱۴۲.۸۰۰.۰۰۰
۳۴	مدیریت استراتژیک	۲۴	مرکز آموزش اصفهان	۱	۷۸.۲۰۰.۰۰۰
۳۵	ممیزی سیستمهای اطلاعاتی	۴۰	مرکز آموزش اصفهان	۱	۱۵۳.۷۰۰.۰۰۰
۳۶	پایانه های فروشگاههای	۸	مرکز آموزش اصفهان	۱۵	۱۰.۰۰۰.۰۰۰
۳۷	پولشویی و روشهای مبارزه با آن	۱۶	مرکز آموزش اصفهان	۵۲	۲.۰۰۰.۰۰۰
۳۸	آشنایی با مدیریت خوردگی و الزامات آن	۱۶	پژوهشگاه صنعت نفت	۶	حساب فی مابین
۳۹	طراحی مرکز داده	۲۴	مرکز آموزش اصفهان	۴	حساب فی مابین
۴۰	CCNP SWITCH	۴۰	مرکز آموزش اصفهان	۲	حساب فی مابین
۴۱	ظرفیت سازی برای کاهش گازهای گلخانه ای در صنعت نفت ایران	۶۴	HSE شرکت ملی نفت	۱	حساب فی مابین
۴۲	رنگ و پوشش سطح ۲	۱۶	مرکز آموزش اصفهان	۱۲	۱۳.۰۰۰.۰۰۰

۸-۶- تعداد کارکنان در شرف بازنشستگی در سال آتی:

تعداد کارکنان در شرف بازنشستگی در سال آتی (۱۴۰۳) : ۴ نفر

بخش هفتم: سایر موارد

۷-۱- دعاوی حقوقی له و علیه شرکت:

موضوع	له/علیه	مرحله رسیدگی	مبلغ مربوط (ریال)	نظریه امور حقوقی
مطالبات قرارداد ۴۰۷۶- خواهان هلدینگ بین المللی ایران فجر	علیه	ارجاع پرونده به کارشناس رسمی دادگستری در دو مرحله	بطور دقیق اعلام نگردیده و مقوم شده است به نظر کارشناس	کارشناس اولیه در کل ادعاهای خواهان را تأیید نکرده و نظریه هیات ۳ نفره کارشناسان نیز در مجموع مورد تأیید نفت خزر واقع شده است. تصمیم جدیدی در خصوص این پرونده توسط شعبه رسیدگی کننده اتخاذ نشده است.
مطالبات قرارداد ۴۰۶۶- خواهان هلدینگ بین المللی ایران فجر	علیه	ارجاع پرونده به کارشناس رسمی دادگستری	بطور دقیق اعلام نگردیده و مقوم شده است به نظر کارشناس	اسناد و مدارک لازم به کارشناس رسمی دادگستری تحویل داده شده و نظر کارشناسی تاکنون اعلام نشده است.
درخواست پیمانکار مبنی بر بطلان فسخ قرارداد و جلوگیری از ضبط ضمانت نامه های بانکی - خواهان شرکت پترو نیرو صبا/ قرارداد ۴۰۸۹	له و علیه	اولین جلسه رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۴ برگزار گردید. بدلیل نقص در پرونده و به منظور تکمیل دادخواست از جانب دو طرف، پرونده به دفتر شعبه ارجاع شده است.	خواسته خواهان عمدتاً بر بطلان فسخ قرارداد و جلوگیری از ضبط ضمانت نامه های بانکی مطرح شده است.	در خصوص دعوی خواهان دادخواست دعوی مقابل به شعبه رسیدگی کننده تحویل داده شده ست. ضمناً در خصوص پرونده موصوف درخواست تامین دلیل از شورای حل اختلاف گردیده که در حال انجام می باشد.
درخواست جلب ثالث توسط تجدید نظر خواه پرونده / شرکت حفاری شمال	-	اولین جلسه رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۰۷ برگزار و در حال حاضر تصمیمی در این خصوص توسط دادگاه اتخاذ نشده است	در حال حاضر خواه تجدید نظر خواه (حفاری شمال) برای شرکت نفت خزر جنبه مالی ندارد	صل دعوی متوجه نفت خزر نبوده و دعوت از نفت خزر برای حضور در جلسه رسیدگی به درخواست تجدید نظر خواه (حفاری شمال) بعنوان مطلع و گواه انجام گرفته است.
اختلاف در مفاد قرارداد تامین لوازم یدکی و تعمیرات اساسی ۲۴۰۰۰ ساعت مولدهای اصلی برق سکوی ایران امیرکبیر به شماره ۳۰۲۵	له	ارجاع به هیات عالی حل اختلاف	درخواست پرداخت ۱۵٪ مانده مطالبات پیمانکار - آزادسازی تضامین	پرونده براساس موافقت هیات مدیره محترم شرکت ملی نفت ایران به هیات عالی حل اختلاف جهت رسیدگی احاله گردید

۷-۲- سامانه ها و نرم افزارهای اداری و مالی مورد استفاده تا پایان سال ۱۴۰۲

- سامانه اتوماسیون اداری - شرکت برید سامانه نوین
- سامانه حضور و غیاب - شرکت مهندسی کسری
- سامانه آرشیو اسناد شرکت نفت خزر (میروفایلر) - شرکت ایران رایانه
- سامانه جامع مدیریت مالی شرکت ملی نفت ایران - GL
- سامانه مالی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب
- سامانه جامع فناوری اطلاعات (گاما - HELP DESK)

۳-۷- شاخص های ایمنی در سال ۱۴۰۲

حوادث	شاخص	تعریف شاخص	نحوه محاسبه	سال ۱۴۰۲		سال ۱۴۰۱		روند شاخص (درصد+/-)	
				شرکت	پیمانکار	شرکت	پیمانکار	شرکت	پیمانکار
	FAR (Fatal Accident Rate)	نرخ فوتی ها	تعداد فوتی ها در ۱۰۰ میلیون ساعت کاری تقسیم بر مجموع ساعات کارکرد	0	---	0	---	0	---
	LTIF (Lost Time Injury Frequency)	فراوانی آسیب های متلف وقت	(مجموع آسیب های ناتوان کننده و فوتی ها) ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد	2.1	---	0	---	+100	---
	LTIS (Lost Time Injury Severity)	ضریب شدت آسیب های متلف وقت	مجموع روزهای از دست رفته برای حوادث ناتوان کننده و روزهای از دست رفته برای حوادث منجر به فوت (تعداد فوتی در ۶۰۰۰) ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد طبق توافق: ۶۰۰۰ روز از دست رفته برای هر حادثه منجر به فوت	29.4	---	0	---	+100	---
	TRIF (Total Recordable Injury Frequency)	فراوانی کل آسیب های گزارش شده	(مجموع آسیب های فوتی، ناتوان کننده و جزئی) ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد	2.1	---	2.04	---	+2.9	---
	LWDC (Lost Work Day Case)	شدت آسیب های ناتوان کننده	تعداد روزهای از دست رفته تقسیم بر تعداد آسیب های ناتوان کننده	14	----	0	----	+100	----
آتش سوزی	IFC (Industrial Fire Case)	تعداد آتش سوزی های صنعتی در یک سال (آتش سوزی های مهم و جزئی)	---	0	---	0	---	0	---
	NIFC (Non Industrial Case)	تعداد آتش سوزی های غیر صنعتی	---	0	---	0	---	0	---
ترافیک	VEHICLE incidents	تعداد تصادفات	---	0	---	0	---	0	---

---	0	---	0	---	0	تعداد تصادفات موتوری ضربدر یک میلیون تقسیم بر کیلومتر کارکرد	ضرب تکرار تصادفات موتوری		
-----	---	-----	---	-----	---	--	--------------------------------	--	--

۴-۷- شاخص های کلیدی زیست محیطی در سال ۱۴۰۲

توضیحات	روند شاخص (درصد +/-)	مقدار		واحد	شاخص	موارد مورد نظر
		۱۴۰۱	۱۴۰۲			
					کل گاز های سوزانده شده (گازهای مشعل) مورد انتشار تصادفی گاز	انتشار در هوا
					عدم انجام هرگونه عملیات صنعتی در شرکت نفت خزر	
	---	---	---	---	حجم نفت ریزی*	ریختن تصادفی نفت و مواد شیمیایی در محیط
	---	---	---	---	حجم آب همراه تولید شده **	آب آلوده
	---	---	---	---	حجم خاک استخراج شده ***	کنده های حفاری
	0	۲ هکتار	۲ هکتار	منطقه عملیاتی نفت خزر	مساحت فضای سبز ایجاد شده	وسعت فضای سبز

* این حجم فقط مربوط به شرکت نفت فلات قاره ایران و شرکت ملی مناطق نفت خیز می باشد.
** این حجم فقط مربوط به شرکت نفت فلات قاره ایران می باشد.
*** این حجم فقط مربوط به شرکت ملی حفاری ایران می باشد.

۴-۷-۵ شاخص های بهداشتی ۱۴۰۲

میانگین نفر روز مرخصی استعلاجی کارکنان C	مجموع تعداد روزهای مرخصی استعلاجی B	مجموع تعداد کارکنان A
۳۱۹۲۴/۷۵	۱۵۵۱	۲۴۷

به علت متغیر بودن تعداد کارکنان در ماه های مختلف سال، میانگین تعداد کارکنان منظور شد.
میانگین $C = \frac{A*B}{12}$ ماهانه می باشد.

۴-۷-۶ اقدامات انجام شده در مورد تکالیف مجمع عمومی سال قبل (سال ۱۴۰۱)

گزارش اقدامات انجام شده در مورد تکالیف مجمع سال ۱۴۰۱ به پیوست می باشد.

۴-۷-۷ افشای اطلاعات مربوط به وضعیت اشتغال اعضای هیات مدیره در دیگر شرکتها

سید عماد حسینی: مشاور مدیرعامل محترم شرکت ملی نفت

۷-۸- تعداد جلسات هیات مدیره

سال	عادی	فوق العاده	تعداد جلسات لازم طبق اساسنامه	میزان انحراف	تعداد موضوعات مطرح شده	تعداد موضوعات تصویب شده
۱۴۰۱	۱۲	--	۱۲	--	۵۱	۵۰
۱۴۰۲	۱۷	--	۱۲	+۴۲٪	۶۰	۵۸

۷-۹- اقدامات انجام شده در اجرای سیاستهای برون سپاری خدمات به بخش خصوصی

این شرکت به منظور واگذاری انجام خدمات و پروژه های اجرایی با تبعیت از قانون نصاب معاملات در سال ۱۴۰۲ برای انجام معاملات با مبلغ کمتر از ۱۴/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال اقدام به اخذ حداقل ۳ استعلام و برای معاملات بالاتر از آن از طریق مناقصه عمومی و گاهی مناقصه محدود اقدام نموده است.

۷-۱۰- اقدامات انجام شده در استنای اجرای سیاستهای اصل ۴۴ قانون اساسی

از آنجا که شرکت نفت خزر یکی از ۵ شرکت تابعه زیر مجموعه شرکت ملی نفت ایران و بالادستی می باشد لذا اجرای سیاستهای اصل ۴۴ قانون اساسی شامل این شرکت نمی شود.