

شرکت ملی نفت ایران

شرکت نفت خزر

(سهامی خاص) به شماره ثبت ۱۴۳۵۹۱

گزارش عملکرد هیئت مدیره شرکت نفت خزر

به مجمع عمومی صاحبان سهام

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

فهرست

صفحه	عنوان
۲	بخش اول: معرفی شرکت
۶	بخش دوم: برنامه ها و اهداف شرکت
۱۴	بخش سوم: عملکرد شرکت در حوزه حفاری و تولید
۱۴	بخش چهارم: عملکرد اقتصادی و مالی
۱۹	بخش پنجم: عملکرد شرکت در حوزه پروژه ها
۲۳	بخش ششم: عملکرد شرکت در حوزه منابع انسانی
۲۷	بخش هفتم: سایر موارد

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت نفت خزر (سهامی خاص)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع عمومی، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه و کامل نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت منافع شرکت و در انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات با واقعیت های موجود منطبق بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کامل در این گزارش ارائه شده است و هیچ موردی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۳/۷ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت در هیئت مدیره	موظف/غیر موظف	اعضای هیئت مدیره
	رئیس هیئت مدیره	غیرموظف	سید عماد حسینی
	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	موظف	مراد کمالی**
	عضو هیئت مدیره	غیرموظف	هرمز قلاوند
	عضو هیئت مدیره	موظف	کیومرث کرمی مقدم
	عضو هیئت مدیره و مدیرمالی	موظف	علی رضایی نژاد

**تاریخ شروع عضویت: ۱۴۰۰/۱۰/۰۴

بخش اول: معرفی شرکت

۱ - ۴ - اطلاعات تأسیس

شرکت در سال ۱۳۷۷/۶/۱۹ و طبق بند الف ماده ۵ قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران، به عنوان شرکت فرعی شرکت ملی نفت ایران تأسیس شده است. تاریخ ثبت شرکت ۱۳۷۷/۶/۱۹ و شناسه ملی شرکت ۱۰۱۰۱۸۶۵۶۰۸ می باشد.

۲ - ۴ - دفتر مرکزی و محدوده عملیات شرکت

مرکز اصلی شرکت طبق اساسنامه تهران بوده و مراکز عملیاتی شرکت، استان های گلستان، مازندران و گیلان و محدوده دریای خزر می باشد که با تصویب مجمع عمومی می تواند شرکت های فرعی، شعب یا دفاتر و نمایندگی هایی در داخل و خارج از کشور تأسیس نماید.

۳ - ۴ - فعالیت های اصلی

- موضوع فعالیت های اصلی شرکت با توجه به آخرین اصلاحات اساسنامه به شرح زیر می باشد:
- انجام مأموریت ها و اجرای قراردادها در زمینه اکتشاف، توسعه و تولید نفت خام و گاز طبیعی در محدوده تقریبی دریای خزر و سه استان ساحلی
 - فرآورش و انتقال نفت خام و فرآورده های نفتی به مخازن و بنادر مربوطه و بارگیری

۴ - ۴ - صاحبان سهام

نام سهامدار	تعداد سهام	ارزش اسمی هر سهم - ریال	نوع سهام	ارزش اسمی کل سهم - ریال	درصد سهام
شرکت ملی نفت	۲۷۸۷۵	۱۰۰۰۰ ریال	با نام	۲۷۸۷۵۰/۰۰۰	۱۰۰ درصد
جمع کل	۲۷۸۷۵	۱۰۰۰۰ ریال		۲۷۸۷۵۰/۰۰۰	

۵ - ۴ - تغییرات سرمایه شرکت از بدو تأسیس تا کنون به شرح جدول زیر بوده است:

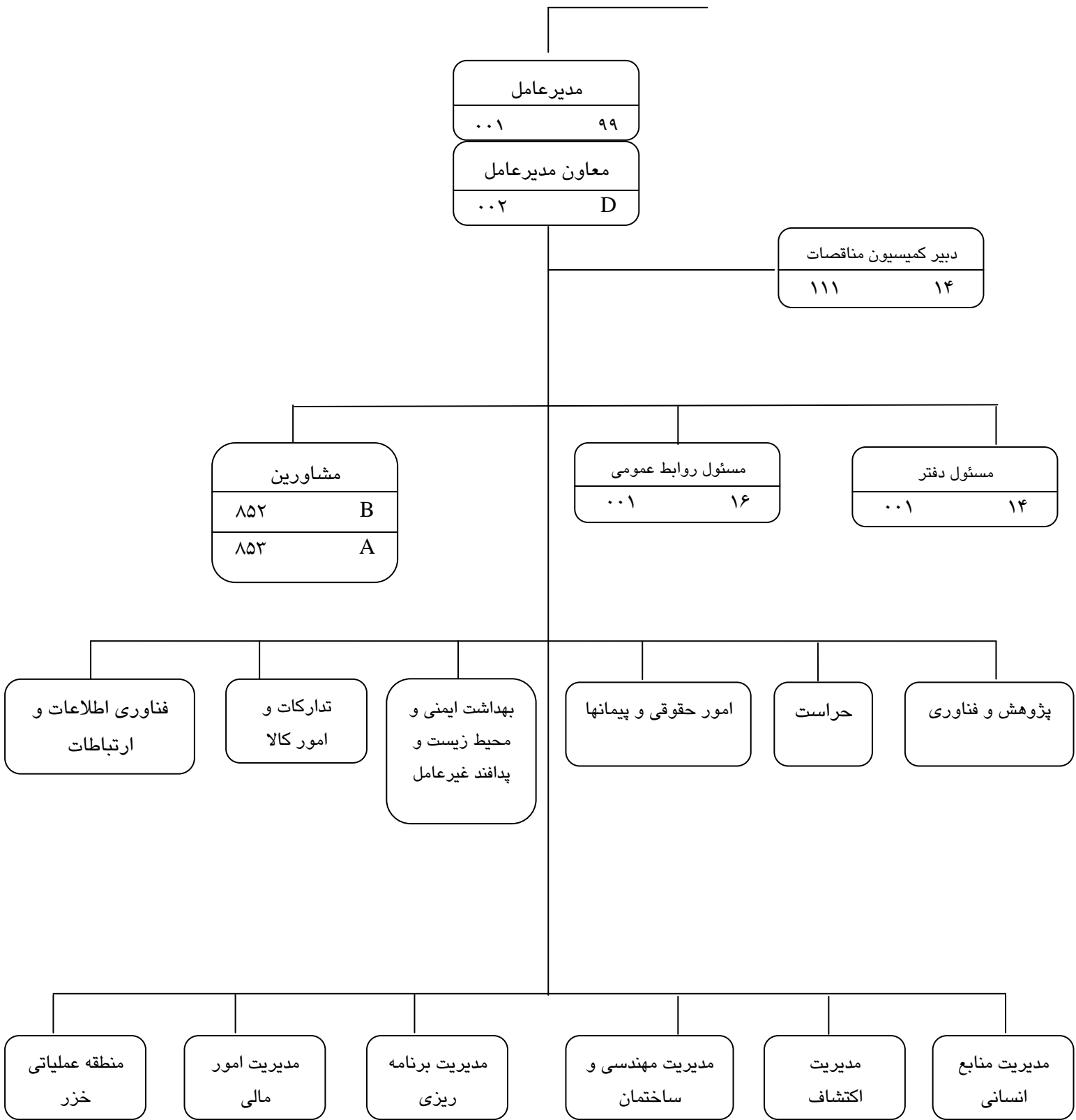
سال	شرح
۲۷۹/۰۰۰/۰۰۰	سرمایه شرکت - ریال
۸۴/۱۲/۲۲	تاریخ مصوبه مجمع عمومی فوق العاده به منظور افزایش سرمایه
۸۵/۵/۳	تاریخ انتشار آگهی روزنامه رسمی

۶-۱- مشخصات اعضای هیات مدیره شرکت نفت خزر در سال ۱۴۰۱

ردیف	اسامی هیئت مدیره	سمت در هیئت مدیره	عضویت		مدرك تحصیلی	رشته تحصیلی	سابقه خدمت	تاریخ انتصاب	تاریخ انقضا	سمت در شرکت در صورت موظف بودن
			موظف	غیر موظف						
۱	سید عماد حسینی	رئیس هیئت مدیره		✓	دکتری	مدیریت آینده پژوهی	۱۷	۱۳۹۷/۳/۲۷		---
	مراد کمالی	نائب رئیس	✓		لیسانس	مهندسی صنایع	۱۶	۱۴۰۰/۱۰/۴		مدیرعامل
۳	هرمز قلاوند	عضو	✓		دکتری	زمین شناسی	۳۲	۱۳۹۶/۵/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۱۸	---
۴	کیومرث کرمی مقدم	عضو	✓		لیسانس	مهندسی نفت	۲۷	۱۳۹۸/۱۲/۱۱		مشاور مدیرعامل
۵	علی رضایی نژاد	عضو	✓		لیسانس	حسابداری	۳۱	۱۳۹۸/۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۷/۰۱	مدیر امور مالی
۶	مهرداد اکبری	عضو علی البدل	✓		فوق لیسانس	مهندسی دریایی	۲۲	۱۳۹۷/۹/۵		معاون مدیرعامل
۷	رامین خودآفرین	عضو علی البدل	✓		دکتری	شیمی کاربردی	۲۲	۱۳۹۷/۹/۵		رئیس مهندسی مخازن

۷-۱- نمودار سازمانی (نمودار سطح اول شرکت)

هیئت مدیره



۸-۱- گواهینامه ها و تأییدیه های جهانی

این شرکت در سال ۱۳۹۸ موفق به اخذ گواهینامه های جهانی استاندارد مدیریت یکپارچه IMS شامل ISO 9001:2015 و ISO/TS 29001:2010 و ISO 14001:2015 و ISO 45001:2018 و راهنمای HSE-MS گردیده است. در حال حاضر قرارداد ۱۰۶۶-۰۵۴ با موضوع ممیزی ثبت و صدور گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه به مبلغ ۱۷۰،۱ میلیون ریال مورخ ۱۴۰۱/۱۰ به مدت سه سال با شرکت آرین توف پاسارگاد منعقد گردیده و جاری است که پس از انجام ممیزی اصلی در هفته اول اسفندماه ۱۴۰۱ تمامی گواهینامه ها تمدید شده‌اند.

۹-۱- مشخصات شرکت‌های فرعی و تابعه شرکت

نام شرکت	درصد سهام	نوع سهام	ارزش هر سهم (ریال)	ارزش کل سهام (میلیون ریال)	سهامداران شرکت و درصد سهام هر یک	تعداد نمایندگان شرکت مورد گزارش در شرکت‌های فرعی	نام نمایندگان در هیئت مدیره	نام نمایندگان در هیئت ترک تشریفات	تاریخ برگزاری مجمع عمومی عادی سالانه	تاریخ برگزاری جلسه انتخابات اعضا هیئت مدیره
شرکت نفت خزر	۱۰۰	با نام	۰۰۰،۱۰	۲۷۸/۷۵۰	شرکت ملی نفت ایران ٪۱۰۰	---	آقای مراد کمالی** آقای علی رضایی نژاد* آقای مهرداد اکبری آقای رامین خودآفرین	---	---	---

*انتقضا عضویت و نمایندگی در هیئت مدیره تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۷/۰۱

**انتصاب در هیئت مدیره در تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۰۴

بخش دوم: برنامه ها و اهداف شرکت

- اعتبار مناسب و تثبیت جایگاه در سطح کشور، تعیین و تأمین سهم مناسبی از انرژی‌های فسیلی
- ارتقای کیفیت فعالیت‌های مطالعاتی، اکتشافی، توسعه‌ای و تولیدی از میدین هیدروکربنی و نظارت بر تأمین تجهیزات و ماشین آلات
- افزایش سطح دانش و توانمندی نیروی انسانی و ارتقای سطح فرهنگ
- پیشگیری از آلودگی محیط زیست و مصدومیت و بیماری شغلی نیروی انسانی
- انجام هرچه بهتر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت ملی نفت در امر اشتغال‌زایی

راهبردهای شرکت

- مشارکت در تعریف و اجرای پروژدهای مشترک با کشورهای همسایه خزر (با استفاده از موقعیت ژئوپلیتیک، نقش ترانزیتی و اشتراکات فرهنگی)
- بکارگیری مدیریت زنجیره تأمین و تجهیزات مشترک شرکت‌های نفتی (هاب) متناسب با سیستم‌های مدیریتی موجود، توانمندی و ارتباطات ایجاد شده
- ایجاد، به روزنمایی مطالعات و بسته‌های دانشی در راستای تبدیل شدن به مرکز فناوری صنایع نفت و گاز در حوزه آبهای عمیق
- کاهش ریسک عملیات، هزینه‌ها و اثر تحریم‌ها و بهبود بهره‌وری با استفاده از پتانسیل‌های موجود، (تجربه تأمین مواد و اجرای پروژه‌ها) و همچنین انجام مطالعات امکان‌سنجی.
- تثبیت موقعیت همراه با توسعه فعالیت‌های شرکت با استفاده از موقعیت انحصاری، اعتبار و وجهه بدست آمده و تعامل با سیاست‌گذاران کشور و جذاب نمودن مدل قراردادی مختص عملیات در آبهای عمیق (جهت رفع محدودیت‌ها، کاهش تأثیرات سیاسی بر توجیحات اقتصادی فعالیت‌های حفاری در دریای خزر)
- اصلاح ساختار سازمانی و فرایندها، استقرار نظام‌های مدیریتی، به روزنمایی و توسعه سامانه‌ها با بهره‌گیری از مشاوران و الگوبرداری از شرکت‌های موفق
- جذب سرمایه‌گذار داخلی و خارجی جهت انجام عملیات در آبهای عمیق
- ساخت داخل نمودن تجهیزات، رفع محدودیت‌ها و مدیریت مؤثر مسائل زیست‌محیطی، ایمنی و بهداشتی با استفاده از پتانسیل داخلی کشور
- ساخت، توسعه و نوسازی زیرساخت‌ها، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی از طریق برون‌سپاری (به صورت کلید در دست)
- توسعه دانش و توانمندی‌سازی نیروی انسانی با واگذاری دوره‌های آموزشی خاص به پیمانکاران طرف قرارداد (در قالب تعهدات قراردادی ایشان)

رئوس کلی خط مشی (سیاست‌ها)

- به حداقل رساندن اثرات نامطلوب ایمنی، بهداشت و زیست محیطی در انطباق با تمامی الزامات قانونی و سایر الزامات مرتبط با فعالیتهای و فرایندهای شرکت در کنار اجرای مدیریت سبز و بهینه سازی مصرف منابع و انرژی جهت حفاظت از محیط زیست.
- برنامه ریزی جامع اکتشاف از منابع هیدروکربوری دریای خزر و سه استان ساحلی و ایجاد زیر ساخت‌های لازم توسعه و تولید.
- بهینه سازی مستمر فرآیند مدیریت دارایی‌های شرکت و بهره‌برداری حداکثری از پتانسیل آنها.
- مشارکت و توسعه همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی در جذب حداکثری منابع سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی.
- ارتقاء سطح رضایت ذینفعان (خصوصاً کارکنان و کارفرمایان) با اعتقاد به اصل پاسخگویی و مشتری‌مداری.
- توانمند سازی منابع انسانی از طریق ارتقاء دانش و توسعه مهارت‌ها و شایستگی‌های عملکردی و رفتاری و همچنین حفظ کرامت انسانی و صیانت از کارکنان به عنوان سرمایه‌های اصلی سازمان.
- کمک به توسعه پایدار کشور از طریق انتقال دانش، ایجاد اشتغال پایدار، بهره‌گیری از فن‌آوریهای جدید و بومی‌سازی آنها.
- رعایت اصول پدافند غیر عامل به عنوان یکی از شروط اساسی افزایش بهره‌وری شرکت در بلند مدت.
- نوسازی، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی نفت خزر و بروزرسانی گواهینامه‌های مربوطه مطابق با قوانین، مقررات و کنوانسیون‌های دریایی

۱-۲- عوامل درونی (قوتها وضعفها) و عوامل بیرونی (تهدیدها و فرصت‌ها) (از دیدگاه

تکنولوژیکی، دسترسی به منابع و ...))

عوامل داخلی - نقاط قوت

- استقرار سیستم‌های مدیریتی مختلف به منظور راهبری مؤثر فرایندها و خدمات قابل ارائه
- پتانسیل انسانی و سرمایه‌های فکری مناسب در حوزه‌های اصلی فعالیت شرکت
- چابک بودن شرکت به دلیل کوچکی و جوان بودن سازمان
- توانمندی و تجربه مدیریت ساخت، راه‌اندازی و پشتیبانی تجهیزات زیربنایی آب‌های عمیق مانند سکو و شناورها و امکان انجام عملیات به صورت جهشی در آینده
- وجود زیرساخت‌های مناسب برای برنامه‌ریزی‌های کلان و میان‌مدت، برآورد و تأمین اعتبار طرح‌های سرمایه‌ای

- وجود بسترهای مناسب و تعاملات سازنده با سیاست گذاران کلان، نهادها و سازمان های مختلف در پیاده سازی پروژه های شرکت و دسترسی مناسب تر به اهداف آتی
- پتانسیل بالای استفاده از فعالیت های دانش محور و وجود ارتباط مناسب با مراکز علمی و تحقیقاتی
- کسب اعتبار و وجهه ملی و بین المللی در اکتشاف آب های عمیق همراه با خودباوری ناشی از موفقیت آمیز بودن پروژه های انجام شده
- وجود بسترهای مناسب برای انجام مطالعات طرح جامع قبل از شروع عملیات اجرایی با هدف ارزیابی امکان پذیری از منظر دانش تخصصی، تجهیزات و زمان
- انحصاری بودن فعالیت شرکت در راستای اکتشاف و توسعه میادین هیدروکربوری آب های عمیق دریای خزر

عوامل داخلی - نقاط ضعف

- عدم اعتقاد کافی به رعایت فرهنگ کار با کیفیت، ایمن و سازگار با محیط زیست
- زمان بر بودن فرایند اخذ مجوزها، تشریفات من اقصه و اجرای پروژه ها به دلایلی از جمله بروکراسی اداری، محدود بودن تعداد پیمانکاران یا سازندگان واجد شرایط و ابهام در تعریف مسئولیت های محوله از طرف شرکت ملی نفت
- عدم مدیریت مؤثر پروژه های برون سپاری شده ناشی از کمبود نیروی انسانی متخصص و مجرب و در نتیجه طولانی شدن روند برگزاری مناقصات و اجرای پروژه ها و نیز استفاده نامناسب از پتانسیل های بالقوه / بالفعل ایشان
- عدم جایگزینی نیروهای با تجربه خارج شده از سازمان با نیروی انسانی مجرب و کارآمد مورد نیاز بخش های تخصصی در برخی از سمت های شغلی
- بهره گیری ناکافی از نظام های مدیریتی متناسب با سطح بلوغ سازمانی و ماهیت فعالیت های شرکت نظیر مدیریت دانش و مستندسازی، سیستم های ارزیابی عملکرد نظیر BSC، مدیریت پروژه، مهندسی ارزش و همچنین سیستم های انگیزشی مناسب در سطح فردی
- عدم کفایت آموزش های تخصصی مورد نیاز جهت ارتقاء دانش و مهارت کارکنان مرتبط در عملیات اکتشاف و تجهیزات مهندسی آب های عمیق
- عدم کفایت بکارگیری نرم افزارهای تخصصی
- عدم بکارگیری سیستم برنامه ریزی تعمیرات و متعاقب آن عدم مدیریت مؤثر سیستم نگهداری و تعمیرات مناسب و به موقع برای سکو و شناورها
- عدم تأمین به موقع کالا، مواد و تجهیزات مورد نیاز پروژه های جاری شرکت
- عدم وجود سیستم کنترل پروژه متناسب با ماهیت فعالیت سازمان
- محدودیت در تأمین منابع مالی پروژه های سرمایه ای

عوامل خارجی - فرصت‌ها

- وجود پتانسیل بالای ذخایر بکر گاز و نفت در حوزه شمال کشور (خزر)
- موقعیت ژئوپلیتیک ایران در منطقه خزر، امکان تبدیل شدن به قطب انرژی و نقش ارتباطی و ترانزیتی ایران در معاملات سوآپ
- نزدیکی به کشورهای اصلی نیازمند به انرژی (اروپا، چین و هند)
- قدمت تاریخی و اشتراکات فرهنگی ایران با کشورهای همسایه خزر
- تمایل شرکت‌های چندملیتی و بین‌المللی به سرمایه‌گذاری در منابع نفت و گاز منطقه خزر و امکان استفاده از فن‌آوری‌های روز
- امکان تبدیل ایران به مرکز فن آوری صنایع نفت و گاز در منطقه به لحاظ سخت‌افزاری و نرم‌افزاری با توجه به فعالیت‌های صدساله ایران و استفاده از رویکرد خودکفایی در تأمین / ساخت تجهیزات
- امکان توسعه تأسیسات و تجهیزات اولیه در منطقه از قبیل اسکله، کارگاه کشتی‌سازی و حوضچه
- حمایت از نقش محوری شرکت در دریای خزر از طرف شورای عالی امنیت ملی کشور و سایر نهادهای خارج از صنعت نفت نظیر استانداری‌ها و ...
- وجود پتانسیل‌های بالقوه برون‌سپاری‌ها ناشی از شناسایی و ارزیابی مشاورین و پیمانکاران توسط معاونت مهندسی و پژوهش وزارت نفت، معاونت فنی سازمان برنامه و سایر مراجع صلاحیت‌دار
- وجود تقاضای نفت و گاز در استان‌های شمالی کشور
- کمبود ذخایر اثبات شده منابع هیدروکربوری در شمال کشور و نیاز جدی به رفع ابهامات در این زمینه
- اطلاعات ناشی از عملیات اکتشافی کشورهای همسایه مبنی بر افزایش پتانسیل حوضه خزر جنوبی
- افق روشن در مورد نیاز جهانی به گاز
- امکان تبادل خدمات فنی و مهندسی به کشورهای حوزه خزر در زمینه نفت و گاز

عوامل خارجی - تهدیدها

- بسته بودن دریای خزر و عدم ارتباط به آب‌های آزاد و نیز هزینه و ریسک بالای اکتشاف، توسعه و تولید در آب‌های عمیق
- وجود پیمانکاران محدود در داخل کشور جهت انجام پروژه‌های زیربنایی مانند ساخت سکو و شناور و عملیات حفاری در آب‌های عمیق
- فضای سیاسی نامناسب بین‌المللی و عدم مشارکت سرمایه‌گذاران خارجی در طرح‌های اکتشافی ایران در منطقه خزر

- افزایش هزینه‌های عملیاتی شرکت ناشی از رعایت الزامات بین المللی زیست محیطی، ایمنی و بهداشتی
- عدم تعیین دقیق رژیم حقوقی دریای خزر و ایجاد محدودیت در عملیات اکتشاف ناشی از فقدان دیپلماسی مؤثر همراه با سلطه منطق سیاسی ابر توجیهات و منطق اقتصادی در تصمیم‌گیری‌های راهبردی کشور در زمینه نفت و گاز منطقه خزر
- کمبود زیرساخت‌های مناسب برای ساخت، نگهداری و تعمیرات ناوگان دریایی در کشورهای حوزه دریای خزر
- عدم وجود تجربه لازم در طراحی و ساخت تجهیزات زیردریایی تولید نفت و گاز مختص آبهای عمیق و محدود بودن آن به مجموعه‌ای از کشورهای خاص
- فقدان مدل قراردادی مناسب اکتشاف و توسعه دریای خزر در ایران و عدم جذابیت مدل‌های قراردادی موجود مرتبط با اکتشاف و تولید در حوزه بالادستی مختص آب‌های عمیق دریای خزر
- محدودیت در بکارگیری نیروی متخصص داخلی یا خارجی به علت بروکراسی اداری و ضوابط پیچیده دولتی
- موانع موجود در اثر خروج آمریکا از برجام و تحریم‌های ایجاد شده در حوزه‌های مختلف و به تبع آن افزایش هزینه‌ها و دشواری ورود تکنولوژی، کالا و تجهیزات به کشور

۲-۲- دستاوردهای شرکت در رسیدن به اهداف بلند مدت در سال ۱۴۰۱

- آماده نمودن شرایط برای جابه‌جا نمودن سکوی نیمه شناور امیر کبیر به اسکله جهت انجام تعمیرات اساسی سکو
- برنامه ریزی جهت لایروبی مسیر انتقال سکو به اسکله
- انجام اقدامات جهت انتقال سند اراضی ۷۶ هکتاری سایت بهشهر به شرکت ملی نفت ایران
- طراحی فرآیندبهبینه زنجیره اکتشاف توسعه و تولید در آب‌های عمیق دریای خزر
- تهیه بسته‌های سرمایه‌گذاری استراتژیک شرکت نفت خزر
- پیشبرد برنامه‌های عملیاتی شرکت در قالب کنترل و نظارت بر اجرای پروژه‌های مصوب دوسالانه شرکت
- نهایی نمودن استراتژی تعمیر ناوگان دریای خزر و اخذ مصوبه مربوطه و آغاز مناقصه عمومی لایروبی و جابه‌جایی سکو به اسکله
- کنترل و نظارت بر اجرای حداکثری قرارداد تامین لوازم یدکی و تعمیرات اساسی ۲۴۰۰۰ ساعت مولدهای اصلی برق سکو
- تعیین برنده مناقصه راهبری، مدیریت و نگهداشت شناورهای کاسپین I,II,III
- انجام فرآیند برگزاری مناقصه مدیریت، راهبری تعمیر و نگهداشت سکوی نیمه شناورایران امیر کبیر

- تدوین در برنامه ده ساله سرمایه گذاری شرکت نفت خزر (۱۴۱۰-۱۴۰۱)
- تدوین برنامه پنج ساله هفتم توسعه شرکت نفت خزر (۱۴۰۶-۱۴۰۱) از طریق بهینه سازی فعالیت ها و برنامه ریزی استراتژیک با هزینه ناچیز حدود ۲۰۰ میلیون دلار برای حفاری ۵ حلقه چاه اکتشافی در آب های عمیق دریای خزر و یک حلقه چاه اکتشافی در آبهای کم عمق ساختار رودسر و لرزه نگاری سه بعدی در دو بلوک ۲۴ و ۲۶ در آبهای عمیق دریای خزر.
- کسب نتایج مناسب و پیشرفت قابل قبول در پروژه‌های پژوهشی شرکت شامل:
 - شروع پروژه طراحی سیستم پهلوگیری کشتی جهت شناورهای پشتیبان سکوی نیمه شناور امیر کبیر
 - مستندسازی تجربیات و انباشت دانش کارکنان خبره شرکت نفت خزر
 - تهیه و تدوین مدل قراردادی مناسب برای جذب سرمایه گذاری در اکتشاف و توسعه میادین نفتی ایران در بخش جنوبی دریای خزر
- به سرانجام رساندن مناقصه پروژه لرزه نگاری دو بعدی ناحیه انتقالی شرق دریای خزر، غرب استان گلستان
- اخذ مصوبه حفاری اکتشافی در آب های کم عمق ساختار رودسر و شروع فرآیند مناقصه آن به عنوان یک پروژه استراتژیک و ملی در بهره برداری از ذخایر هیدروکربوری دریای خزر
- تهیه طرح اولیه برنامه توسعه جامع حوضه خزر جنوبی
- اجرای پروژه های پدافند غیر عامل مشتمل بر ارتقای امنیت شبکه، حصارکشی منطقه عملیاتی و انبارهای روباز
- ارتقای سطح استاندارد دفع پساب منطقه عملیاتی بهشهر
- پرداخت به موقع حقوق پرسنل راهبر سکو و شناورها در وضعیت نابسامان اقتصادی سال ۱۴۰۱
- سبک سازی سکو جهت انتقال به اسکله
- خرید به موقع کالاهای مصرفی ناوگان دریای خزر با استقاده از بودجه سرمایه ای حاصل از منابع داخلی تخصیص داده شده.

۳-۲- اهداف بلند مدت شرکت برای سالهای آینده به شرح زیر می باشد:

- اکتشاف ساختار چالوس (با هدف گاز)
- اکتشاف افق‌های تولیدی اصلی (بالاخانی و فاسیلا با هدف گاز) (میدان سردار جنگل و تکمیل زنجیره اکتشاف مخزن کشف شده در میدان سردار جنگل)
- اکتشاف ساختار ۸.۱ (با هدف گاز)
- اکتشاف ساختار ۷.۱ (با هدف گاز)
- اکتشاف بلوک‌های ۲۴ و ۲۶ (با هدف گاز)

- اکتشاف و توسعه ساختارهای واقع در آبهای کم عمق (با اولویت گاز)
- مطالعات جامع (دریا و خشکی) جهت اکتشاف و توسعه میدین هیدروکربنی در حوزه خزر جنوبی.
- لرزه نگاری سه بعدی بلوکهای اکتشافی آب عمیق.
- لرزه نگاری تمام زونهای انتقالی دریا - خشکی استانهای شمالی
- آزمایش بلند مدت چاه/ها/تولیدزود هنگام از میدین در راستای شناخت حدود و مشخصات مخزن و تولید اقتصادی.
- طراحی یا اصلاح ساختار سازمانی و تأمین نیروی انسانی متناسب با مأموریت و چشم انداز شرکت.
- بهبود بهره وری و مدیریت بر عملیات از طریق تأمین و توسعه سامانه های نرم افزاری کاربردی، سیستمهای ارتباطی و همچنین بهره گیری از سیستمهای مدیریتی.
- ارتقاء سطح دانش و توانمندی نیروی انسانی در سطوح مختلف.
- توسعه و نوسازی ناوگان دریایی
- توانمندسازی بخش خصوصی در حوزه فناوریهای پیشرفته
- توسعه ساختار نفتی رودسر
- توسعه فاز اول ساختار گازی چالوس
- توسعه فاز اول ساختار گازی سردار جنگل
- توسعه فاز اول ساختار گازی ۸.۱
- برداشت گاز از ساختار مشترک البرز از طریق همکاری با کشور آذربایجان

۴-۲- طرح ها و برنامه ها برای نیل به اهداف میان مدت و بلند مدت به شرح زیر می باشند:

- حفاری اکتشافی ساختار چالوس
- لرزه نگاری زون انتقالی دریا- خشکی غرب استان گلستان
- انجام آزمایش بلند مدت چاههای میدین کشف شده
- حفاری ساختار رودسر بلوک ۱۸
- حفاری چاه سوم با هدف گاز در ساختار ۶.۲
- حفاری اکتشافی ساختار نور
- حفاری چاه اکتشافی در ساختار ۷.۱
- حفاری چاه اکتشافی در ساختار ۸.۱
- لرزه نگاری سه بعدی بلوک های ۲۴ و ۲۶ و ۱ و ۲
- حفاری اکتشافی عمیق (حدود ۶۰۰۰ متر) در دشت گرگان
- لرزه نگاری دوبعدی در استان های گیلان و مازندران
- نوسازی و تعمیراساسی ناوگان دریایی خزر

- تهیه طرح توسعه جامع حوزه خزر جنوبی
- نگهداشت مناسب ناوگان دریایی
- مطالعات مقدماتی و تکمیلی زمین شناسی در بلوک های اولویت دار آب عمیق دریا
- مطالعات جامع زمین شناسی در بلوکهای اکتشافی بخش آب عمیق، کم عمق خزر جنوبی
- انجام عملیات بسترشناسی ۶ بلوک آب عمیق دریای خزر با استفاده از داده های لرزه ای
- مطالعه مقدماتی مهندسی نفت با اطلاعات کسب شده از چاه های حفاری شده در ساختارها/میادین شناسایی شده.
- مطالعات جامع مخزن پس از کسب نتیجه مثبت از آزمایش‌های بلند چاه های حفاری شده و مطالعات مقدماتی مهندسی نفت در بلوک ها/ساختارهای اکتشافی
- مطالعات مفهومی توسعه میدان و انجام مطالعات پایه و تفصیلی فرایند و نحوه تامین تجهیزات جهت تولد و انتقال از میدان

۲-۵- ریسک ها و چالشهای عملیاتی پیش روی شرکت

- اکتشافی بودن چاه‌ها و چالشی بودن شرایط عملیات در آب‌های عمیق
- تامین تجهیزات و نیاز به فناوری‌های پیشرفته برای اهداف عمیق واقع در آبهای عمیق دریای خزر
- جدید بودن نوع عملیات در ایران و نبودن تجربه و دانش کافی در این رابطه
- محدودیت‌های منابع مالی داخلی شرکت ملی نفت ایران
- عدم وجود تجربه کافی تحت الارضی در میادین حوزه خزر جنوبی و بالا بودن احتمال خطای انسانی
- عدم وجود ساز و کار مناسب انباشت دانش و تجربه
- تاثیرگذاری زیاد سیاست گذاری خارجی بر فعالیت‌ها و برنامه‌ها (تحریم‌های منطقه‌ای و بین المللی)
- کمبود اطلاعات فنی حیاتی از حیثه فعالیت
- حساس بودن شرایط محیط زیستی منطقه
- منحصر به فرد بودن ناوگان دریایی مورد استفاده در ایران و نبودن تجربه نگهداشت و تعمیر مربوطه در کشور
- محدودیت های موجود در جذب نیروهای متخصص مورد نیاز در عملیات اکتشاف و پروژه های تعمیراتی ناوگان
- دشواری اخذ گواهینامه‌های بین المللی مربوط به نوع عملیات

۲-۶- اقدامات پیشگیرانه شرکت برای مقابله با ریسکها و چالشهای عملیاتی پیشرو

- استفاده از تجربه های روز جهانی به منظور کسب حداکثر اطلاعات از طریق کمترین هزینه ممکن
- بهینه سازی طراحی و کاهش هزینه پروژه ها

- تهیه HSE Plan جامع مطابق با شرایط منطقه
- تهیه نرم افزار مدیریت نگهداشت ناوگان و عملیاتی کردن آن
- استفاده از نیروهای رسمی شرکت در امر نظارت
- استانداردهای فرایندها
- توانمندسازی کنترل پروژه و آموزش مجریان طرح‌ها در این رابطه
- مطالعه و تهیه گزارش‌های آسیب‌شناسی فعالیت‌های انجام شده
- به کارگرفتن روش برنامه‌ریزی پیشگیرانه مخاطرات در فعالیت‌ها
- بازنگری شرح خدمات قراردادهای و چالاک‌سازی انجام وظایف در کمیته فنی و بازرگانی
- تهیه بانک اطلاعاتی فعالیت‌های اکتشافی منطقه
- تهیه نرم‌افزارهای تخصصی مربوط به فعالیت‌های حیاتی شرکت
- بازنگری مطالعات تحت‌الارضی اکتشافی موجود
- شناسایی شرکت‌های توانمند داخلی و استفاده از ظرفیت آنها در امر تعمیر ناوگان
- مذاکره با شرکت‌های خارجی حوزه خزر به منظور همکاری
- مذاکره با شرکت‌های خارجی و داخلی به منظور تامین سرمایه مورد نیاز
- استفاده از توانمندی شرکت‌های خارجی در امر طراحی و استانداردهای فرایندها
- بررسی مدل‌های قراردادی سازگار با وضعیت خزر به منظور ایجاد فرصت استفاده از توانمندی شرکت‌های بین‌المللی

بخش سوم: عملکرد شرکت در حوزه حفاری و تولید

از آنجا که شرکت نفت خزر در سال ۱۴۰۱ عملیات حفاری اکتشافی نداشته و این شرکت تولیدی نمی‌باشد لذا تکمیل جداول ۱-۳، ۲-۳، ۳-۳، ۴-۳، ۵-۳، ۶-۳، ۷-۳، ۸-۳ و ۹-۳ امکان پذیر نمی‌باشد.

بخش چهارم: عملکرد اقتصادی و مالی

۱-۴- از آنجا که شرکت نفت خزر تولیدی نمی‌باشد لذا امکان تکمیل جدول مربوطه وجود ندارد.

۲-۴- وضعیت موجودی کالا و مواد

با انتقال اقلام و کالاهای سکوی نیمه شناور امیرکبیر و سه فروند شناور پشتیبانی از انبارهای حفاری شمال به انبارهای شرکت نفت خزر مستقر در پایگاه پشتیبانی بهشهر در سال ۹۶، فاز اول پروژه ارزش و کدگذاری اقلام از سال ۹۷ شروع و در سال ۹۸ خاتمه یافته است. در سال ۱۳۹۹ با ادامه پروژه کدگذاری کالا و تجهیزات موجود در انبارهای منطقه عملیاتی خزر و اقلام دوسالانه مربوط به سکوی نیمه شناور ایران امیرکبیر و سابقه برای ۷۰۰۰ قلم کالا ایجاد و سند MT75 برای کلیه اقلام صادر

گردید. در خصوص شناسایی اقلام راکد - نیمه راکد و مازاد، ۳ دستگاه خودرو فرسوده در سال ۱۴۰۰ از طریق برگزاری مزایده عمومی در سامانه ستاد دولت، اسقاط و فرآیند آن تکمیل گردید . فرآیند ارزش گذاری کالاهای اسقاطی در سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ بطور مستمر انجام گرفته است. هفتاد درصد اقلام ارزش گذاری شده و به منطقه عملیاتی ارسال گردیده و در سیستم کارما ثبت شده است.

۳-۴- وضعیت موجودی های نقدی

پایان سال ۱۳۹۹	پایان سال ۱۴۰۰	پایان سال ۱۴۰۱	مبلغ
۱/۱۹۴	۵۲/۳۶۴	۷۴/۴۴۷	ریال (میلیون ریال)
-	-	-	دلار
-	-	-	یورو
-	-	-	سایر ارزها

۴ - وضعیت مطالبات و بدهی راکد و سنواتی

بدهکاران

علت کاهش/افزایش مطالبات سنواتی	پایان سال ۱۴۰۱				پایان سال ۱۴۰۰				ردیف
	ارزی		ریالی (میلیون ریال)		ارزی		ریالی (میلیون ریال)		
	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	غیر سنواتی	سنواتی	
			۳۶۱/۷۱۹	۱۳۴			۳۶۱/۵۳۲	۱۳۴	۱

*- با قدمت دو سال یا بیشتر

بستانکاران

ملاحظات	پایان سال ۱۴۰۱				پایان سال ۱۴۰۰				ردیف
	ارزی		ریالی (میلیون ریال)		ارزی		ریالی (میلیون ریال)		
	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	جاری	بلند مدت	
			۱۴۵/۱۹۴	۳۲۲/۰۵۵			۱۴۰/۳۱۹	۲۷۵/۵۷۷	۱

*- با قدمت دو سال یا بیشتر

۵-۴-بودجه شرکت

پایان سال ۱۴۰۱**		پایان سال ۱۴۰۰*		شرح	محل تأمین منابع
ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)		
۱۲۱/۴	۴۱۴۳	۷۲/۲	۳۲۵۲	بودجه درخواستی	منابع داخلی سرمایه ای
۹/۷۵	۳۰۴۰/۱۴۰	۱۶/۴۰۷	۱۴۷۷/۹۱۷	بودجه مصوب	
۲/۴۹۸	۸۵۸/۳۲۰	۱۰/۰۷۸	۵۸۳/۶۴۸	تخصیص	
***۲/۶۹۸	۸۱۹/۹۴۴	۹/۹۷	۵۴۷/۰۴۰	هزینه کرد	
-	۸۴۰/۶۷۹	-	۶۲۲,۷۹۷	بودجه درخواستی	منابع داخلی جاری
-	۸۴۰/۶۷۹	-	۶۲۲,۷۹۷	بودجه مصوب	
-	۱/۵۷۴/۲۱۶	-	۱,۰۲۹,۷۰۹	تخصیص	
-	۱/۵۷۳/۹۸۳	-	۱,۰۳۰,۶۶۱	هزینه کرد	

*پیش بینی و درخواست بودجه سال ۱۴۰۰ با در نظر گرفتن ۱۲/۴۱ میلیون دلار و ۹۲۳/۳۹۱ میلیارد ریال مطالبات پیمانکاران انجام شده است. بودجه سال ۱۴۰۰ بصورت ارزی معادل ۲۵/۱ با نرخ تسعیر ۱۷۰/۰۰۰ ریال ابلاغ گردیده است.

** پیش بینی و درخواست بودجه سال ۱۴۰۱ با در نظر گرفتن ۶/۳ میلیون دلار و ۷۴۷/۵۱۴ میلیارد ریال مطالبات پیمانکاران انجام شده است. بودجه سال ۱۴۰۱ بصورت ارزی معادل ۲۲/۹۶۸ با نرخ تسعیر ۲۳۰/۰۰۰ ریال ابلاغ گردیده است.

*** افزایش عملکرد سال ۱۴۰۱ نسبت به تخصیص به دلیل پرداخت صورت وضعیت های تخصیص گرفته شده از سال ۱۴۰۰ (بهمن و اسفند) و پرداخت آن در سال ۱۴۰۱ بوده است.

اعتبارات مصوب سرمایه ای مطابق با مصوبات هیئت مدیره شرکت ملی نفت ایران

پایان سال ۱۴۰۱**		پایان سال ۱۴۰۰*		شرح	محل تأمین منابع
ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)		
۹۲/۰۵	۹۷۵	۸۳/۸۶	۴/۵۸۸	بودجه درخواستی	منابع داخلی
۸۴/۲۲	۱/۲۰۰	۲۱/۵۵	۳/۷۲۱	بودجه مصوب	

* در سال ۱۴۰۱ با اعتبار معادل ۲۹ میلیون دلار برای حفاری در ساختار رودسر موافقت بعمل آمد که مصوبه شماره ۳۵۴۲۳-۲۲۶۴ مورخ ۱۴۰۱/۴/۲۲ و با اعتباری معادل ۱۲۰۰ میلیارد ریال و ۵۵/۲۲ میلیون دلار جهت لایروبی و جابجایی سکو به اسکله و تعمیرات اساسی سکو و شناورها موافقت ب عمل آمد که مصوبه شماره ۳۵۵۸۸-۲۲۷۸ مورخ ۱۴۰۱/۸/۱۰ هیئت مدیره محترم شرکت ملی نفت ابلاغ گردید.

** در سال ۱۴۰۰ با اعتبار معادل ۲۱/۵۵ میلیون دلار و ۳۷۲۱ میلیارد ریال تا پایان سال ۱۴۰۱ موافقت بعمل آمد که مصوبه شماره ۳۴۸۹۱-۲۲۱۶ مورخ ۱۴۰۰/۴/۱۹ هیئت مدیره محترم شرکت ملی نفت ابلاغ گردید.

۴-۶- مقایسه اعتبارات سرمایه ای مصوب و هزینه شده از محل منابع داخلی و سایر

سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۰		شرح	محل تامین منابع
ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)		
۱۲۱/۴	۴۱۴۳	۷۲/۲	۳/۲۵۳	اعتبارات درخواستی*	منابع داخلی
۹/۷۵	۳۰۴۰/۱۴۰	۱۶/۴۰۷	۱/۴۷۷/۹۱۷	اعتبارات مصوب	
۲/۴۹۸	۸۵۸/۳۲۰	۱۰/۰۷۸	۵۸۳/۶۴۸	تخصیص	
۲/۶۲۶	۸۱۹/۹۴۴	۹/۹۷	۵۴۷/۰۴۰	هزینه کرد	
شرکت نفت خزر تأمین اعتبار از سایر منابع نداشته است.				اعتبارات مصوب	سایر منابع
				تخصیص	
				هزینه کرد	

*پیش بینی و درخواست اعتبار با در نظر گرفتن مطالبات پیمانکاران، انجام شده است.

۴-۷- آخرین وضعیت مالیاتی شرکت

سال	نوع مالیات	ذخیره منظور شده (میلیون ریال)	بر اساس برگ تشخیص (میلیون ریال)	جریمه متعلقه (میلیون ریال)	بر اساس برگ قطعی (میلیون ریال)	مبلغ پرداختی (میلیون ریال)	مرحله رسیدگی
۱۴۰۱	مالیات عملکرد	۷۵۰	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات حقوق	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات تکلیفی	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
۱۴۰۰	مالیات عملکرد	۶۲۵	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات حقوق	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات تکلیفی	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	رسیدگی نشده
۱۳۹۹	مالیات عملکرد	۵۶۵	۹۵۰۷	-	۹۵۰۷	۹۵۰۷	قطعی
	مالیات حقوق	-	۲۵,۰۶۶	۵۱۱	۱۰۹۶	۱۰۹۶	قطعی

سال	نوع مالیات	ذخیره منظور شده (میلیون ریال)	بر اساس برگ تشخیص (میلیون ریال)	جریمه متعلقه (میلیون ریال)	بر اساس برگ قطعی (میلیون ریال)	مبلغ پرداختی (میلیون ریال)	مرحله رسیدگی
	مالیات تکلیفی	-	۱۷۳۶	۸	۱۷۳۶	۱۷۳۶	قطعی
	مالیات و عوارض بر ارزش افزوده	-	۵۷,۴۸۷	۲۳,۷۱۴	۵۷,۴۸۷	۵۷,۴۸۷	قطعی
	عوارض آلاینده	-	-	-	-	-	-

۸-۴- نسبت های مالی

سال	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۳۹۹	شرح
				(۱)نسبت های نقدینگی
				نسبت جاری
				نسبت سریع (آنی)
				(۲)نسبتهای فعالیت
				دوره گردش کالا
				دوره وصول مطالبات تجاری
				دوره گردش عملیات
				(۳)نسبتهای سرمایه گذاری (اهرمی)
				نسبت مالکانه
				نسبت بدهی
				(۴)نسبتهای بازدهی
				بازده ارزش ویژه
				بازده دارایی ها
				سود به فروش /درآمدها
				(۵)نسبتهای اهرمی
				اهرم عملیاتی
				اهرم مالی
				اهرم ترکیبی

بخش پنجم: عملکرد شرکت در حوزه پروژه ها

۱-۵- آخرین وضعیت طرح ها و پروژه ها (پرداخت مطالبات در سال ۱۴۰۱)

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۰	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد*		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
۱	راهبری سکو	۱۰/۹۵ میلیون دلار + ۳۸۳۲۵۰ میلیون ریال در سال ۹۵ و تمدید برای سال های ۹۶ و ۹۷ با نرخ هر سال به مبلغ ۸/۲۱ میلیون دلار + ۳۱۶/۰۰۰ میلیون ریال	۹/۸۵ میلیون دلار + ۳۶۵۰۰۰ میلیون ریال	۳۶ ماه	۱۲ ماه + ۲۴ ماه تمدید ۲ ساله	۱۰۰	۲۲/۰۹۸۸	۷۸۱/۰۰۰	منابع داخلی
۲	راهبری، تعمیر، پرسنل و نگهداری دستگاه حفاری نیمه شناور ایران امیرکبیر در دریای خزر	۱/۲۸۹۸۸۳ میلیون دلار + ۱۴۶/۷۸۱ میلیون ریال	۱/۷۸۷۶۹۹ میلیون دلار + ۱۷۲/۵۷۴ میلیون ریال	۱۲ ماه +	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰/۸۹۵	۱۷۷/۴۱۷	منابع داخلی
۳	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۳ و ۲، ۱	۱۶۶/۱۹۲ میلیون ریال	۱۹۲/۰۰۰ میلیون ریال	۲۴ ماه	۲ سال (با قابلیت تمدید یک دوره ۲ ساله دیگر)	۱۰۰	۰	۱۳۳/۱۸۴۲	منابع داخلی
۴	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۳ و ۲، ۱ و اسکله پشتیبانی و تأمین کادر پشتیبانی مرتبط	۲۴۰/۰۰۰ میلیون ریال	۲۱۰/۰۰۰ میلیون ریال	۱۲ ماه +	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰	۲۵۹/۹۲۰	منابع داخلی
۵	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۳ و ۲، ۱ و اسکله پشتیبانی و تأمین کادر پشتیبانی مرتبط	۱۴۰/۸۹۴ میلیون ریال	۱۵۶/۵۰۵ میلیون ریال	۱۲ ماه +	۱۲ ماه + ۲۵٪ افزایش زمان و مبلغ قرارداد	۱۰۰	۰	۱۹۰/۴۶۱	منابع داخلی

*مبالغ پرداختی به پیمانکار با احتساب ارزش افزوده می باشد.

ادامه ۵-۱ آخرین وضعیت طرح ها و پروژه های جاری در سال ۱۴۰۱

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		درصد پیشرفت تا پایان سال ۱۴۰۱	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد*		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون ریال	میلیون دلار	
۶	راهبری سکو	۱۲۰/۶۹۶ میلیون ریال ریال ۱/۷۹۲/۴۷۴+ دلار	۹۵۵/۷۸۸ ریال دلار ۱۷/۶۹۳/۳۷۴+	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۰۴/۰۱	پیش بینی خاتمه تا ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۳۰	۰	۲۲۵/۴۳۵	منابع داخلی
۷	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای کاسپین ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط	۷۷۲/۰۸۳ ریال	۸۸۳/۴۱۴ میلیون ریال	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۰۱/۱۶	پیش بینی خاتمه تا ۱۴۰۲/۰۱/۱۶	۴۵	۰/۰۸۹۵	۲۷۵/۱۸۸	منابع داخلی
۸	راهبری سکو	۱/۰۱۵ میلیون دلار ریال ۳۳۴/۰۹۲+	۱۷۲/۵۷۵ میلیون ریال ریال ۱/۸+ دلار	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۰۵/۱۱	خاتمه ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	٪۸۴	۱/۰۰۸۱۸۳	۳۲۷/۲۰۳	منابع داخلی
۹	راهبری، تعمیر و نگهداشت شناورهای ۱، ۲ و ۳ و اسکله پشتیبانی و تامین کادر پشتیبانی مرتبط	۰/۳۳۰ میلیون دلار ریال ۲۴۰/۰۰۰+	۰/۳۲۸۳۷۰ میلیون دلار دلار ۲۱۶/۶۷۴+ میلیون ریال	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۰۶/۱۶	خاتمه ۱۴۰۱/۰۱/۱۵	٪۱۰۰	۰	۲۱۳/۶۲۰	منابع داخلی
۱۰	صدور گواهینامه استانداردها و استانداردهای مدیریتی و مدیریت انرژی	۴۵۰ میلیون ریال	معاملات متوسط	در حال اجرا از ۱۳۹۷/۱۱/۱۷	خاتمه یافته ۱۴۰۰/۱۱/۲۳	٪۱۰۰	-	۴۵۰	منابع داخلی
۱۱	مشاوره و نگهداشت سیستم های مدیریتی	۳۴۲ میلیون ریال	معاملات متوسط	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۰۶/۱۲	پیش بینی خاتمه در ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	٪۱۰۰	-	۴۷۱	منابع داخلی
۱۲	تامین لوازم یدکی تعمیرات اساسی ۲۴۰۰۰ ساعت مولدهای اصلی برق سکوی ایران امیرکبیر	۱۵/۱۲۰ میلیون ریال ریال ۱/۶۴۱۳۱۸+ میلیون دلار بابت تامین لوازم یدکی ۰/۰۶۸۴۰۰+ میلیون دلار بابت خدمات فنی	۲۰/۴۰۲ میلیون ریال ریال ۰/۰۹۶۶+ میلیون دلار بابت خدمات فنی ۱/۴۵+ میلیون دلار بابت تامین لوازم یدکی	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۰۵/۰۱	پیش بینی خاتمه در ۱۴۰۲/۰۴/۱۵	٪۷۵	٪۹۰۹۸۴۲	۱/۱۰۹	منابع داخلی
۱۳	تعمیرات اساسی شناورهای کاسپین ۱ و ۲، تعمیرات اساسی و حوض خشک شناورهای کاسپین I و II	۱/۳۳۴۴۶۷ میلیون دلار دلار ۱۱۱/۶۰۰+ میلیون ریال	۱/۳۱۵۷۶۳ میلیون دلار دلار ۸۸/۵۸۵+ میلیون ریال	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۱۲/۰۴	پیش بینی خاتمه در ۱۴۰۲/۰۸/۰۵	٪۱۶.۷	۰.۳۳۳۶۱۶	۰	منابع داخلی
۱۴	تامین کالای مورد نیاز تجهیزات نجات سکوی نیمه شناور ایران امیر کبیر	۲۱۸۲۸۰ دلار	۲۲۱۸۵۵ دلار	در حال اجرا از ۱۴۰۱/۰۵/۰۱	پیش بینی خاتمه در ۱۴۰۲/۸	٪۵	۰/۰۵۴۵۷۰	۰	منابع داخلی

ردیف	نام پروژه	مبلغ		مدت		پیشرفت درصد تا پایان سال ۱۴۰۱	پرداختی به پیمانکار از ابتدای قرارداد*		نوع تأمین مالی
		اولیه قرارداد	آخرین برآورد مناقصه	اجرا	آخرین برآورد		میلیون دلار	میلیون ریال	
۱۵	تامین و ارائه خدمات مورد نیاز توسط یک فروند شناور پشتیبانی، جهت جابجایی کارکنان و بار	۲۷/۶۳۳/۷۵۰ میلیون ریال	۲۶۰/۰۰۰ دلار آمریکا	در حال اجرا از ۱۳۹۹/۰۷/۰۱	۱۵ ماه شامل ۲۵٪ افزایش زمان قرارداد	۸۴٪	----	۲۳/۲۵۵	منابع داخلی

۲-۵- درخواست های انجام شده جهت صدور مجوز افزایش اعتبار و مدت

با توجه به اینکه آخرین مجوز شورای اقتصاد اخذ شده برای شرکت نفت خزر مربوط به سال ۱۳۹۲ بوده و طی سال های پس از سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۱۴۰۱ مصوبات متعددی به منظور تامین اعتبار مورد نیاز طرح ها و پروژه های این شرکت از هیأت مدیره محترم شرکت ملی نفت اخذ گردیده است. لزوم اخذ مجوز جدید از سوی شورای محترم اقتصاد از سوی مدیریت برنامه ریزی تلفیقی در دستور کار قرار گرفت و اطلاعات مورد نیاز شامل مصوبات اخذ شده، عملکرد سال های ۱۳۹۳-۱۴۰۰، بودجه مصوب ۱۴۰۱ و برنامه های آتی شرکت تا پایان سال ۱۴۰۶ به مدیریت برنامه ریزی تلفیقی شرکت ملی نفت ایران ارائه گردید. در سال ۱۴۰۱ درخواست این شرکت از سوی شرکت ملی نفت به سازمان برنامه و بودجه کل کشور ارسال گردیده است.

۳-۵- طرح ها و پروژه های پژوهشی در دست اجرا و خاتمه یافته طی سال مالی ۱۴۰۱

ردیف	موضوع پژوهش	واحد پژوهش کننده	هزینه های انجام شده		وضعیت	دستاوردها
			میلیون ریال	دلار		
۱	شناسایی مخاطرات زمین لسانی و زون های احتمالی هیدروکربوری با استفاده از روش های ژئوفیزیکی و داده های زمین شناسی و مخزنی در درگی خزر	شرکت ژئوفیزیک دانا کوش	۲۴،۹۹۹	۴۹۹،۹۹۶	خاتمه یافته	۱- بررسی و به روزسازی تفسیر افق ها و گسل های لرزه ای و مدل سرعت؛ ۲- مطالعات وارون سازی لرزه ای؛ ۳- تعیین نظام گرمایی منطقه مورد مطالعه؛ ۴- شناسایی هیدرات های گازی و امکان سنجی پتانسیل تشکیل آن ها در حوضه خزر جنوبی؛ ۵- شناسایی و تهیه نقشه از تمامی مخاطرات؛ ۶- تأیید پتانسیل نفی بالای ساختارهای موجود در بلوک های ۷، ۸ و ۶
۲	مدل سازی حوضه رسوبی و تعیین محدوده عملکرد دلتاها و گسترش سنگ مخزن در درگی خزر جنوبی با استفاده از اطلاعات چاه های درگی موجود	شرکت انرژی توانا کوش	۸،۴۴۸	۱۰۰،۰۰۰	خاتمه یافته	۱- تهیه نقشه های GDE و NTG برای سازندهای صابونچی، سوراخاری، آغچاگل و آپشرون؛ ۲- انجام آنالیزهای پس از حفاری (PDA) در چاه های اهرای؛ ۳- تهیه نقشه های CRS برای سنگ منشأ، سنگ مخزن و پوش سنگ و همچنان نقشه CCRS برای Play سری تولی؛ ۴- شناسایی ۸۸ ساختار زیر سطحی (۵۹ ساختار در بخش اهرای)؛ ۵- تقسیم بندی ۵۹ ساختار بخش اهرای بر اساس ریسک های ساختمانی به ۳۹ پراسپکت و ۲۰ لای؛ ۶- انجام محاسبات حجمی برای تمامی ساختارهای بخش اهرای.

ردیف	موضوع پژوهش	واحد پژوهش کننده	هزینه‌های انجام شده		وضعیت	دستاوردها
			میلیون ریال	دلار		
۳	مکانیسم تشکیل گل‌فشان‌ها و اثرات آن در ایجاد مخازن هیدروکربوری با استفاده از تکنولوژی سنجش از دور در حوضه خزر جنوبی	مرکز پژوهشی زمین‌شناسی پارس آرن زمین	۷,۴۹۵	۱۲۰,۰۰۰	خاتمه یافته	۱- شناسایی و بررسی وضعیت و موقعیت دقیق زمین‌شناسی گل‌فشان‌ها و دیگر تراوشات نفی (در استان گلستان)؛ ۲- تهیه بانک داده‌ای کاملی از گل‌فشان‌ها و نیز تراوشات نفی؛ ۳- عمده گل‌فشان‌ها و خزر جنوبی از سازند شطی مایکوپ هستند؛ ۴- نمونه‌برداری از گل‌فشان‌ها و انجام آزمایش XRD بر روی نمونه‌های اخذ شده؛ ۵- شناسایی گل‌فشان‌های فعال منطقه؛ ۶- تهیه نقشه‌های پراکندگی گل‌فشان‌ها.
۴	مستندسازی تجربیات و انباشت دانش کارکنان خبره شرکت نفت خزر	دانشگاه شهید بهشتی	۳,۴۰۰	-	خاتمه یافته	۱- جمع‌آوری سوابق کاری و تجارب کارکنان خبره شرکت نفت خزر؛ ۲- مصاحبه موضوعی با کارکنان منتخب به منظور مستندسازی تجارب آن‌ها؛ ۳- جمع‌بندی درس‌آموخته‌ها در ۵ بخش کلی شامل: الف) مطالعات جامع اکتشافی حوضه دریایی خزر جنوبی، ب) مراحل ساخت سکوی شناور امیرکبیر و شناورهای پشتیبان، ج) مشکلات بوجود آمده در طی مراحل نصب و راه‌اندازی و انتقال، د) جابه‌جایی مجدد سکوی امیرکبیر از موقعیت سردار جنگل (ه) پروژه صوفیکم.
۵	تهیه و تدوین مدل قراردادی مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری در اکتشاف و توسعه‌ی میدان نفتی ایران در بخش جنوبی دریای خزر	مؤسسه مطالعات انرژی سبحان	۲,۵۰۰	-	خاتمه یافته	۱- عدم جذابیت لازم قراردادهای IPC برای سرمایه‌گذاران خارج‌ی؛ ۲- ایجاد تعدیلاتی در زمینه سقف بازپرداخت هزینه و همچنین مقدار Fee. (با توجه به مقدار مرسوم در قراردادهای IPC)؛ ۳- غنی‌سازی جذاب بودن سرمایه‌گذاری در میدان سردار جنگل تحت سنار SMDP؛ ۴- افزایش جذابیت از طریق اجازه Book کردن میدان در دارایی‌های شرکت؛ ۵- افزایش طول مدت قرارداد با توجه به قراردادهای ترکمنستان و آذربایجان؛ ۶- ارائه مجوز برای سرمایه‌گذاری در بخش پایین‌دستی نفت و گاز؛ ۷- قراردادن امکان سوآپ با توجه به موقعیت ایران نسبت به سایر کشورهای رقیب؛ ۸- ایجاد شرایط تأمین مالی از منابع داخلی مانند: صندوق توسعه ملی.
۶	طراحی سیستم پهلوگیری کشتی جهت شناورهای پشتیبان سکوی نیمه شناور ایران امیرکبیر	دانشگاه صنعتی سهند	۱,۵۷۱	-	در حال اجرا	-

بخش ششم: عملکرد شرکت در حوزه منابع انسانی

۱-۶-آمار کارکنان شرکت:

درصد انحراف کارکنان سازمان مصوب با واقعی	تعداد شاغلین واقعی					تعداد کارکنان بر اساس سازمان مصوب	سال
	بازنشسته دعوت به کار	نیروهای پیمانکار	تعداد نیروهای قرارداد مدت معین	تعداد نیروهای قرارداد مدت موقت	تعداد کارکنان رسمی		
-	-	۱۲۴	۸	۴۷	۱۰۰	۱۵۴	۱۴۰۰
-	-	۱۱۱	۸	۴۴	۱۱۷	۱۵۴	۱۴۰۱

۲-۶-آمار جریان ورودی و خروجی نیروی انسانی

تعداد نیروهای جذب شده	تعداد نیروهای خارج شده از سازمان*	سال
۱۴ نفر	۶ نفر	۱۴۰۰
۹ نفر	۸ نفر	۱۴۰۱

۳-۶- وضعیت سنی کارکنان

تعداد فراوانی	سن
۱۲	۳۰-۱۸
۲۶	۴۰-۳۱
۴۴	۵۰-۴۱
۳۵	۶۰-۵۱
---	۶۵-۶۱

۴-۶- وضعیت سابقه کارکنان

تعداد فراوانی	سابقه
۲۳	۱-۵
۱۲	۵-۱۰
۲۲	۱۰-۱۵
۱۷	۱۵-۲۰
۱۷	۲۰-۲۵
۱۰	۲۵-۳۰
۱۶	۳۰ به بالا

۵-۶- مدارج تحصیلی کارکنان

سطح تحصیلات	تعداد فراوانی
زیر دیپلم	---
دیپلم	۳
فوق دیپلم	۵
لیسانس	۳۶
فوق لیسانس	۷۱
دکتری	۲

۶-۶- جدول اطلاعات مربوط به رده های مختلف مدیریتی و کارشناسی

میانگین سن	میانگین سابقه	پستهای سازمانی
۵۶ سال	۲۸ سال	مدیران ارشد: کلیه کارمندانی که دارای سمت با پایه سازمانی D و بالاتر می باشند.
۵۱ سال	۲۶ سال	مدیران میانی: کلیه کارمندانی که دارای سمت با پایه سازمانی B و C میباشند.
۴۶/۳ سال	۲۱ سال	مدیران عملیاتی: کلیه کارمندانی که دارای سمت با پایه سازمانی A یا ۱۷ بوده و دارای زیر مجموعه می باشند.
۴۴/۷ سال	۱۷/۲ سال	کارشناسان ارشد: کلیه کارمندانی که دارای سمت با پایه سازمانی A یا ۱۷ با عناوین کارشناسان ارشد و مهندس ارشد می باشند.
۳۸/۷ سال	۷ سال	کارشناسان: کلیه سمت های رتبه ۱۷ و پایین تر با هر عنوان سمتی می باشند.

۷-۶- هزینه آموزشی کارکنان

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۱	ایمنی چهارگانه	۸۰	ملی نفتکش	۱۴	۵۹.۸۴۲.۹۳۳
۲	ISM Code	۱۶	نیک یاب خورشید	۱۱	۹.۲۳۰.۷۶۹
۳	ایمنی برق	۳	نفت خزر	۱۰	داخلی
۴	پدافند سایبری	۳۰	دانشگاه تهران	۱۷	حساب فی مابین
۵	الزامات پدافند غیرعامل در صنعت نفت	۳	نفت خزر	۷	داخلی
۶	باز آموزی ایمنی چهارگانه	۸	ملی نفتکش	۳۸	حساب فی مابین
۷	آشنایی با عملیات زمین شناسی سرچاهی	۱۵	نفت خزر	۸	داخلی
۸	بررسی رژیم حقوقی دریای خزر از دیدگاه زمین شناسی	۱۰	نفت خزر	۸	داخلی
۹	تجزیه و تحلیل حوزه های رسوبی	۲۰	نفت خزر	۸	داخلی

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۱۰	ISPS CODE	۱۲	کشتیرانی جمهوری اسلامی	۱۵	حساب فی مابین
۱۱	نرم افزار Landmark	۷۲	مرکز آموزش اصفهان	۵	۷۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۲	ارزیابی مالی و اقتصادی پروژه ها و طرحهای سرمایه گذاری	۳۲	موسسه آریانا	۱	۱۶.۲۴۱.۰۰۰
۱۳	سطح ۴- IWCF	۴۰	نفتخیز جنوب	۱	حساب فی مابین
۱۴	صلاحیت حرفه ای مناقصات	۱۶	مرکز توسعه مدیران	۳۴	حساب فی مابین
۱۵	نرم افزار COMFAR	۴۸	موسسه آریانا	۱	۲۰.۶۰۱.۰۰۰
۱۶	ارزیابیها در قانون برگزاری مناقصات	۸	نشر فن آریا	۲	۲.۵۰۰.۰۰۰
۱۷	نرم افزار پترل G&G	۴۲	پژوهشگاه صنعت نفت	۷	۴.۵۷۱.۴۲۹
۱۸	دانستنی های انواع بیمه در قرارداد	۸	نشر فن آریا	۳	۲.۵۰۰.۰۰۰
۱۹	اکسل در حسابداری	۳۰	انجمن حسابداران خبره	۹	۲۶.۶۶۶.۶۶۷
۲۰	تهیه صورتهای مالی	۳۰	انجمن حسابداران خبره	۹	۳.۸۶۶.۶۶۷
۲۱	اصول تشریفات	۶	نوآوران صنعت پویای پیشرو	۱۳	۲.۸۰۷.۶۹۲
۲۲	آیین نامه ارزیابی کیفی فرایندها، معیارها و روش های اجرایی	۸	نشر فن آریا	۱۰	۲.۷۰۰.۰۰۰
۲۳	آشنایی با قوانین بالادستی مرتبط با اجرای پیمان	۸	نشر فن آریا	۳	۲.۵۰۰.۰۰۰
۲۴	مغزه گیری	۱۶	نفت خزر	۸	داخلی
۲۵	آشنایی با سیستم حضور و غیاب	۴	گستران صنعت	۱۵	۸۷۲.۰۰۰
۲۶	تخلیه تلفنی	۳	حراست شرکت ملی نفت	۴۴	۱.۰۹۰.۹۰۹
۲۷	هدایت و ایجاد انگیزه	۳	مدیریت صنعتی	۱۱	۳۰۴.۵۴۵
۲۸	اصول رهبری	۳	مدیریت صنعتی	۲۲	۳۰۴.۵۴۵
۲۹	شیرهای صنعتی	۳۲	نوبین پارسیان	۲۰	۹.۴۲۲.۷۲۷
۳۰	مدیریت و کنترل پروژه	۳۶	مدیریت صنعتی	۱۶	۲۵.۰۰۰.۰۰۰
۳۱	آیین نامه مناقصه محدود و روش های آن	۸	نشر فن آریا	۴	۲.۵۰۰.۰۰۰

ردیف	عنوان دوره	مجموع ساعات دوره	موسسه برگزار کننده داخل کشور	تعداد نفرات شرکت کننده	متوسط هزینه هر نفر (ریال)
۳۲	مطالعات زمین شناسی طی کنسرسیوم SCSG	۱۶	نفت خزر	۱۰	داخلی
۳۳	تصمیم گیری و حل مسئله	۶	مدیریت صنعتی	۲۰	۶۰۹۰۹۱
۳۴	مغزه گیری	۱۶	نفت خزر	۱۰	داخلی
۳۵	سمپوزیوم بین المللی روابط عمومی	۱۶	انجمن بین الملل روابط عمومی	۱	۲۰,۰۰۰,۰۰۰
۳۶	تحلیل پروفایل ارزیابی	۱۶	پژوهشگاه صنعت نفت	۱	حساب فی مابین
۳۷	فرماندهی عملیات مهار چاه	۸۰	مدیریت نظارت بر تولید نفت و گاز	۱	حساب فی مابین
۳۸	روش های مدیریت پسماند حفاری	۴۰	علوم و فنون اهواز	۲	حساب فی مابین
۳۹	ایمنی چهارگانه	۸۰	مجتمع نفتکش محمودآباد	۱۱	حساب فی مابین
۴۰	شرایط عمومی پیمان و تیب قراردادهای همسان	۸	نشر فن آریا	۴	۲,۵۰۰,۰۰۰
۴۱	نظام مستندسازی و اطلاع رسانی مناقصات	۸	نشر فن آریا	۴	۲,۵۰۰,۰۰۰
۴۲	اصول و فنون مذاکره	۶	مدیریت صنعتی	۲۰	۶۰۹۰۹۱
۴۳	روش های مدیریت پسماند حفاری پیشرفته	۲	آموزش مرکزی	۲۴	حساب فی مابین
۴۴	حفاظت و صیانت از اسناد و مدارک دارای طبقه بندی	۶	تحقیقات صنعتی ایران	۲۲	۱,۷۵۰,۰۰۰
۴۵	تهیه اسناد مناقصه و نکات قراردادی	۱۰	نشر فن آریا	۶	۴,۱۶۶,۶۶۷
۴۶	مدیریت پسماند خدمات	۱۲	نفت خزر	۲	داخلی
۴۷	نرم افزار Primavera-P6	۱۶	مدیریت صنعتی	۶۴	۱۱,۷۱۸,۷۵۰
۴۸	گواهینامه صلاحیت حرفه ای مناقصات	۱	مرکز توسعه مدیران	۱۶	حساب فی مابین
۴۹	امنیت سایبری ویژه مدیران	۲	مرکز آموزش اصفهان	۲۴	حساب فی مابین
۵۰	منابع انسانی برای مدیران غیر منابع انسانی	۲۳	مدیریت صنعتی	۶	۱۵۸,۸۹۳
۵۱	تنظیم و اجرای قراردادها	۳۲	مرکز آموزش اصفهان	۳۱	۱۱,۲۹۰,۳۳۰
۵۲	پروانه های کار گرم و سرد	۵	نفت خزر	۱۷	داخلی
۵۳	مهارتهای ارتباط مؤثر	۸	تحقیقات صنعتی ایران	۲۵	۲,۲۰۰,۰۰۰

۶-۸- تعداد کارکنان در شرف بازنشستگی در سال آتی:
تعداد کارکنان در شرف بازنشستگی در سال آتی (۱۴۰۲) : ۱ نفر

بخش هفتم: سایر موارد

۷-۱- دعاوی حقوقی له و علیه شرکت:

موضوع	له/علیه	مرحله رسیدگی	مبلغ مربوط (ریال)	نظریه امورحقوقی
شرکت ایران فجر در خصوص مطالبات قرارداد شماره ۴۰۶۶	علیه	پرونده در شعبه ۲۸ دادگاه تجدید نظر مورد رسیدگی قرار گرفته و رای دادگاه اخیراً ابلاغ شده است.	منوط شده است به نظر کارشناس	پس از چند جلسه رسیدگی در شعبات ۱۷-۲۳-۲۸ و ۵ دادگاه تجدید نظر، دادگاه اخیر مبادرت به صدور قرار عدم استماع دعوی نموده است.
شرکت ایران فجر در خصوص مطالبات قرارداد شماره ۴۰۷۶	علیه	پرونده در شعبه ۱۹ مفتوح است.	منوط شده است به نظر کارشناس	در خصوص پرونده قرار کارشناسی صادر گردیده و گزارش کارشناسی ابلاغ شده است. نظر کارشناسی در این مرحله ادعای خواهان را تأیید نکرده است.
شرکت ایران فجر در خصوص مطالبات قرارداد شماره ۴۰۶۶	علیه	دادگاه بدوی توصیه به حل اختلاف از طریق سازش طرفین نموده و اخیراً در این خصوص قرار کارشناسی صادر شده است.	منوط شده است به نظر کارشناس	در خصوص این پرونده قرار کارشناسی صادر شده است.
درخواست صدور دستور موقت جهت ممانعت از ضبط ضمانت نامه و فسخ قرارداد ۴۰۸۹	علیه	صدور دستور موقت.	—	خواهان بعد از درخواست دستور موقت دادخواستی اراج نکرده و تقاضای رسیدگی به اختلاف فی مابین را به هیات حل اختلاف قراردادی شرکت ملی نفت ایران ارجاع داده است. تاریخ ضمانت نامه ها تمدید شده و پیگیری پرونده به لحاظ حقوقی در دست اقدام است.
مطالبه مبلغ ۷۳۳/۴۳۶/۰۰۰ ریال توسط شرکت کیلکا در خصوص جابجائی کارکنان منطقه عملیاتی توسط کشتی خواهان	علیه	دادگاه بدوی مبادرت به صدور رای نموده است.	۷۳۳/۴۳۶/۰۰۰ ریال	مبلغ محکوم به از سوی این شرکت در حال پرداخت می باشد

۷-۲- سامانه ها و نرم افزارهای اداری و مالی مورد استفاده تا پایان سال ۱۴۰۱

- سامانه اتوماسیون اداری- شرکت برید سامانه نوین
- سامانه حضور و غیاب - جهان گستر پارس رادن
- سامانه آرشیو اسناد شرکت نفت خزر (میروفایلر)- شرکت ایران رایانه
- سامانه جامع مدیریت مالی شرکت ملی نفت ایران-GL
- سامانه مالی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب
- سامانه جامع فناوری اطلاعات (گاما -HELP DESK)
- سامانه اطلاعات بالادستی

۳-۷- شاخص های ایمنی

روند شاخص (درصد +/-)	سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۰		نحوه محاسبه	تعریف شاخص	شاخص	حوادث
	پیمانکار	شرکت	پیمانکار	شرکت				
					تعداد فوتی ها در ۱۰۰ میلیون ساعت کاری تقسیم بر مجموع ساعات کارکرد	نرخ فوتی ها	FAR (Fatal Accident Rate)	آسیب های کارکنانی
					(مجموع آسیب های ناتوان کننده و فوتی ها) ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد	فراوانی آسیب های متلف وقت	LTIF (Lost Time Injury Frequency)	
					مجموع روزهای از دست رفته برای حوادث ناتوان کننده و روزهای از دست رفته برای حوادث منجر به فوت (تعداد فوتی در ۶۰۰۰ ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد طبق توافق: ۶۰۰۰ روز از دست رفته برای هر حادثه منجر به فوت	ضریب شدت آسیب های متلف وقت	LTIS (Lost Time Injury Severity)	
	+۸/۵		۲/۰۴		(مجموع آسیب های فوتی، ناتوان کننده و جزئی) ضربدر یک میلیون تقسیم بر ساعات کارکرد	فراوانی کل آسیب های گزارش شده	TRIF(Total Recordable Injury Frequency)	
					تعداد روزهای از دست رفته تقسیم بر تعداد آسیب های ناتوان کننده	شدت آسیب های ناتوان کننده	LWDC (Lost Work Day Case)	
						تعداد آتش سوزی های صنعتی در یک سال (آتش سوزی های مهم و جزئی)	IFC (Industrial Fire Case)	آتش سوزی
						تعداد آتش سوزی های غیر صنعتی	NIFC (Non Industrial Case)	
						تعداد تصادفات		سازحه (راندگی) VEHICLE incidents
					تعداد تصادفات موتوری ضربدر یک میلیون تقسیم بر کیلومتر کارکرد	ضریب تکرار تصادفات موتوری		

۴-۷- شاخص های کلیدی زیست محیطی

توضیحات	روند شاخص (درصد+/-)	مقدار		واحد	شاخص	موارد مورد نظر
		۱۴۰۱	۱۴۰۰			
		عدم انجام هرگونه عملیات صنعتی در شرکت نفت خزر			کل گاز های سوزانده شده(گازهای مشعل) مورد انتشار تصادفی گاز	انتشار در هوا
	---	---	---	---	حجم نفت ریزی*	ریختن تصادفی نفت و مواد شیمیایی در محیط
	---	---	---	---	حجم آب همراه تولید شده**	آب آلوده
	---	---	---	---	حجم خاک استخراج شده***	کنده های حفاری
	۰	۲ هکتار	۲ هکتار	منطقه عملیاتی نفت خزر	مساحت فضای سبز ایجاد شده	وسعت فضای سبز

* این حجم فقط مربوط به شرکت نفت فلات قاره ایران و شرکت ملی مناطق نفت خیز می باشد.

** این حجم فقط مربوط به شرکت نفت فلات قاره ایران می باشد.

*** این حجم فقط مربوط به شرکت ملی حفاری ایران می باشد.

۵-۷- شاخص های بهداشتی

میانگین نفر روز مرخصی استعلاجی کارکنان C	مجموع تعداد روزهای مرخصی استعلاجی B	مجموع تعداد کارکنان A
۱۴۸۲۰	۶۹۲	۲۵۷

به علت متغیر بودن تعداد کارکنان در ماه های مختلف سال، میانگین تعداد کارکنان منظور شد.

$$\text{میانگین } C = \frac{A \times B}{1} \text{ ماهانه می باشد.}$$

۶-۷ اقدامات انجام شده در مورد تکالیف مجمع عمومی سال قبل (سال ۱۴۰۰)

خلاصه بندهای گزارش سازمان حسابرسی	تکالیف مقرر توسط مجمع عمومی	پاسخ ارائه شده توسط شرکت

۷ ۷ - افشای اطلاعات مربوط به وضعیت اشتغال اعضای هیئت مدیره در دیگر شرکتها

سید عماد حسینی: مشاور مدیرعامل محترم شرکت ملی نفت

هرمز قلاوند: مدیر محترم نظارت بر تولید نفت و گاز شرکت ملی نفت

۷-۸- تعداد جلسات هیات مدیره

تعداد موضوعات تصویب شده	تعداد موضوعات مطرح شده	میزان انحراف	تعداد جلسات لازم طبق اساسنامه	فوق العاده	عادی	سال
۲۵	۲۵	+۴۱٪	۱۲	--	۱۷	۱۴۰۰
۵۰	۵۱	--	۱۲	--	۱۲	۱۴۰۱

۷-۹- اقدامات انجام شده در اجرای سیاستهای برون سپاری خدمات به بخش خصوصی

این شرکت به منظور واگذاری انجام خدمات و پروژه های اجرایی با تبعیت از قانون نصاب معاملات در سال ۱۴۰۱ برای انجام معاملات با مبلغ کمتر از ۱۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال اقدام به اخذ حداقل ۳ استعلام و برای معاملات بالاتر از آن از طریق مناقصه عمومی و گاهی مناقصه محدود اقدام نموده است.

۷-۱۰- اقدامات انجام شده در استنای اجرای سیاستهای اصل ۴۴ قانون اساسی

از آنجا که شرکت نفت خزر یکی از ۵ شرکت تابعه زیر مجموعه شرکت ملی نفت ایران و بالادستی می باشد لذا اجرای سیاستهای اصل ۴۴ قانون اساسی شامل این شرکت نمی شود.